



SEGRETERIA DI STATO  
AFFARI INTERNI

**RELAZIONE AL DECRETO DELEGATO  
DISPOSIZIONI RELATIVE AGLI AMBITI DI RIFERIMENTO, ALLA STRUTTURA ED  
AL FABBISOGNO DEI DIPARTIMENTI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

Eccellentissimi Capitani Reggenti,  
Collegli Segretari di Stato,  
Onorevoli Consiglieri,

il presente decreto delegato si inserisce nel processo di riorganizzazione e modernizzazione della Pubblica Amministrazione sammarinese, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza e l'efficacia delle sue strutture. In attuazione delle deleghe conferite dall'articolo 3 della Legge 22 ottobre 2024 n.155, e in revisione delle disposizioni dell'articolo 5 e dell'Allegato A della Legge 5 dicembre 2011 n.188, il decreto punta a definire in modo chiaro e puntuale gli ambiti di competenza, la struttura organizzativa e il fabbisogno di risorse umane dei Dipartimenti, garantendo al contempo una maggiore coerenza tra le funzioni attribuite e la loro organizzazione interna.

1

**Obiettivi**

Questo intervento mira a ottimizzare l'allocazione delle risorse umane, tecnologiche e finanziarie per migliorare la qualità dei servizi offerti a cittadini e stakeholder. Si intende rafforzare la capacità dei Dipartimenti di rispondere efficacemente alle esigenze del contesto socio-economico, evitando sovrapposizioni di competenze e ottimizzando i processi interni.

**Contenuti del Decreto Delegato**

Il decreto si sviluppa su due capi principali. Il primo si focalizza sulle finalità generali, identificando i Dipartimenti interessati dalla revisione. Alcuni di essi vedranno una ridefinizione completa delle competenze, come il Dipartimento Affari Istituzionali ed Affari Interni, mentre per altri, come il Dipartimento Affari Esteri, le strutture e gli ambiti rimarranno invariati. Il secondo capo entra nel dettaglio delle strutture organizzative e dei fabbisogni di ciascun Dipartimento, delineando chiaramente le Unità Organizzative e i profili di ruolo previsti.

Tra i principali cambiamenti, si evidenziano:

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Parva Domus - Piazza della Libertà, 2 - 47890 San Marino  
segreteria.interni@gov.sm - www.interni.sm

T +378 (0549) 882425  
F -378 (0549) 885080



SEGRETERIA DI STATO  
AFFARI INTERNI

- La ridefinizione delle competenze del Dipartimento Affari Istituzionali ed Affari Interni, con l'attribuzione di due Unità Organizzative e la specificazione dei profili di ruolo necessari;
- La conferma della struttura del Dipartimento Affari Esteri;
- L'implementazione del Dipartimento Economia e Finanze con alcuni PDR che consentiranno di rispondere in maniera più qualificata ed efficiente alla esigenze e missioni propri del Dipartimento;
- L'introduzione di nuove disposizioni normative per il personale docente e il Piano di Formazione Annuale nel Dipartimento Istruzione e Cultura, che vedrà sette Unità Organizzative dedicate.

**Aspetti Innovativi**

Tra le principali innovazioni si segnalano:

- La sostituzione progressiva di alcuni profili di ruolo con figure più adeguate alle esigenze attuali;
- Criteri più stringenti per la selezione di ruoli specialistici, in particolare nei Dipartimenti Sviluppo Economico e Istruzione e Cultura;
- Maggiore flessibilità organizzativa, con possibilità di supporto trasversale tra Dipartimenti.

2

**Conclusioni**

Con questo decreto, la Repubblica di San Marino compie un passo importante verso una Pubblica Amministrazione più moderna, in grado di affrontare con strumenti adeguati le sfide future e di garantire un miglioramento tangibile della qualità dei servizi. Si auspica un ampio consenso per l'implementazione rapida ed efficace delle misure previste.

IL SEGRETARIO DI STATO

**Andrea Belluzzi**



REPUBBLICA DI SAN MARINO

Parva Domus - Piazza della Libertà, 2 - 47890 San Marino  
segreteria.interni@gov.sm - www.interni.sm

T +378 (0549) 882425  
F +378 (0549) 885080