



**IL SEGRETARIO DI STATO  
PER L'ISTRUZIONE E LA CULTURA E L'UNIVERSITA', LA RICERCA, L'INFORMAZIONE,  
LO SPORT, L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA E I RAPPORTI CON L'A.A.S.S.**

San Marino, 18 Ottobre 2017/1717 d.F.R.  
**Prot. n.114772**

On.le  
**Marianna Bucci**

On.le  
**Elena Tonnini**

On.le  
**Federico Pedini Amati**

On.le  
**Davide Forcellini**

Spett.le  
**Segreteria Istituzionale**

**= LORO SEDI =**

*Onorevoli Consiglieri,*

Sono con la presente a trasmetterVi il contenuto del riferimento dell'Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici in merito all'Interpellanza da Voi depositata il 05 Ottobre 2017 (ID 17155475).

Con cordialità.

**(Marco Podeschi)**

**REPUBBLICA DI SAN MARINO**

Contrada Omerelli, 23 47890 San Marino  
istruzione.cultura.sport@gov.sm - www.istruzioneecultura.sm

T +378 (0549) 885595  
F +378 (0549) 882301



AZIENDA AUTONOMA DI STATO  
PER I SERVIZI PUBBLICI

REP. SAN MARINO - Via A. di Superchio, 16 - 47893 CAILUNGO (S.S.)  
Tel. 0549 883700 - Fax 0549 883720 - e-mail: info@aass.sm - www.aass.sm  
Cod. Op. Econ. SM 02463



San Marino, li 16 ottobre 2017

Ns. riferimento  
(da citare nella risposta) 03773/36

OGGETTO:

On.le

**Segretario di Stato alla Pubblica  
Istruzione e Rapporti con l'AASS**

Contrada Omerelli, 23

47890 – SAN MARINO

Oggetto: **Risposta interpellanza ID 17155475.**

Con la presente siamo trasmettere in allegato la risposta alla interpellanza presentata dai Consiglieri Marianna Bucci, Elena Tonnini e Federico Pedini Amati per chiarimenti circa la collaborazione tra A.A.S.S. e la Società Key to Energy srl / Key 2 Energy Italia srl.

Restando a disposizione per ulteriori chiarimenti, l'occasione è gradita per porgere distinti saluti.

Dott. MB

IL DIRETTORE

-arch. Emanuele Valli-

Allegato: Risposta interpellanza ID 17155475

## *Risposta interpellanza su collaborazione AASS – K2NRG*

L'interpellanza richiede chiarimenti riguardo il rapporto di fornitura di servizi tra la società AASS e la società K2 Energy Italia Srl a socio unico NPV Holding Srl ("Key To Energy" rappresenta il marchio commerciale della stessa e in seguito sarà così richiamata per semplicità). A beneficio di informazione di tutti i componenti dell'onorevole Consiglio, ritengo utile fare la seguente premessa.

Dall'anno 2000 l'approvvigionamento di energia elettrica della Repubblica di San Marino si è basato su un accordo con il governo italiano tramite il quale viene reso possibile, con una riserva di capacità di importazione di energia elettrica, l'acquisto di energia elettrica dalla Francia (o dalla Svizzera a discrezione e convenienza da parte della RSM), il suo transito attraverso l'Italia e il successivo reingresso dall'Italia verso la repubblica stessa. Questo tipo di attività tutt'altro che ordinaria (per convenzione e peculiarità delle operazioni tecniche) è stata demandata fino all'anno 2009 all'ex monopolista elettrico dello stato italiano e cioè l'Enel. AASS ha avuto evidenza nel corso degli anni della peculiarità dell'attività relativa alla gestione della riserva di capacità e conseguente fornitura al confine tra stato italiano e sammarinese, registrando scarso interesse alla somministrazione (e gestione della riserva) da parte di altri fornitori diversi da Enel se non a prezzi puntualmente non competitivi rispetto a quest'ultima. La gestione della riserva di capacità rappresentava infatti quasi un unicum nel suo genere (altro caso simile è rappresentato dallo Stato Vaticano) che richiedeva particolare conoscenza storica della fattispecie tra San Marino e Italia e dei meccanismi di gestione delle interconnessioni tra paesi europei e gestione dei rischi connessi a tali operazioni. In questo contesto fino al 2009 l'azienda si approvvigionava di energia elettrica come un grande cliente finale italiano a prezzi offerti e rinnovati (generalmente intorno al periodo di Novembre-Dicembre) da Enel di anno in anno, che in questa attività tratteneva per sé parte dei benefici della riserva di importazione di San Marino.

Un aspetto importante, che occorre considerare, è lo sviluppo progressivo dei cosiddetti "Mercati a Termine" (o *forward*) dell'energia giunto a maturazione in Italia proprio nell'anno 2009 (e qualche anno prima in paesi europei come Francia, Germania e Paesi Bassi, in linea con un trend in questo senso che ha interessato gran parte dell'Europa). I "Mercati a Termine" sono quei mercati in cui è possibile acquistare o vendere oggi un prodotto con riferimento ad una certa data futura fissata. Tali mercati, complementari a quelli definiti "a pronti" (o *spot*, tipicamente rappresentati da Borse regolamentate come il GME in Italia), sono la naturale risposta alla volatilità implicitamente connessa ai prezzi di ogni *commodity* e permettono agli operatori di poter fronteggiare eventuali picchi dei prezzi mediante tecniche di monitoraggio e acquisto mirato di energia, che consentono di cogliere tutte le possibili opportunità che si possono presentare per realizzare margini o stabilizzare i costi di approvvigionamento. Si anticipa che operare in questo senso ha consentito ad AASS di

contenere i costi energetici per tutti gli utenti della repubblica e di generare utili che sono stati utilizzati in parte per necessari investimenti a San Marino e in parte distribuiti allo Stato come contributo al bilancio nazionale.

Molti operatori attivi sui mercati europei e in particolare su quello italiano compresero che non era più sufficiente disporre soltanto della capacità produttiva e vendere energia nel mercato *retail* ai clienti finali o in quello *spot* all'ingrosso per conseguire margini interessanti e grazie ai mercati a termine iniziarono a implementare "strategie di portafoglio" e "misure per la gestione del rischio di portafoglio" con metodologia sempre più avanzata, intraprendendo con più forza l'attività di acquisto e vendita a termine dell'energia. Inizialmente solo sulle cosiddette piattaforme "over the counter" (OTC), le uniche disponibili fino all'avvio dei due mercati regolati a termine MTE e IDEX, rispettivamente gestiti da GME e Borsa Italiana. Gli operatori più evoluti seppero così trasformare via via le proprie campagne commerciali di vendita di energia all'ingrosso in un presidio giornaliero sulle piattaforme di tali mercati, con personale altamente specializzato e dedicato alla compravendita di prodotti a termine dalle scadenze più prossime (prossimi giorni, settimane, mesi) a quelle più lontane (trimestri e anni successivi). È per cogliere queste nuove opportunità introdotte dall'evoluzione dei mercati che AASS decise di evolvere verso uno schema di approvvigionamento più evoluto meglio descritto in seguito, in linea con gli altri fornitori ed operatori attivi sul mercato italiano e sui principali mercati europei.

Sul fronte del gas l'assetto di approvvigionamento di AASS è rimasto invariato rispetto al passato. Il motivo principale risiede nel fatto che i volumi acquistati rispetto alla commodity elettrica sono inferiori, non vi è alcun accordo con il governo italiano per la concessione di una riserva di capacità di importazione di gas da paesi terzi rispetto all'Italia e il mercato all'ingrosso del gas non ha offerto ad oggi opportunità e segnali di prezzo tali da preferire il cambio di assetto da cliente finale a grossista. Tale minore evoluzione storica del mercato all'ingrosso del gas rispetto a quello elettrico in Italia è ben nota e condivisa dagli operatori del settore. Tuttavia negli ultimi anni i volumi di scambio al PSV (Punto di Scambio Virtuale usato come piattaforma di scambio di gas naturale all'ingrosso tra gli operatori in Italia) anche attraverso piattaforme di scambio regolamentate (borse organizzate es. GME) e non (broker proprietari di piattaforme OTC) sono cresciuti in maniera rilevante; questo potrebbe in futuro far propendere l'Azienda verso il passaggio a operatore grossista indipendente anche sul gas naturale al pari di quanto accaduto per l'energia elettrica, sempre con il fine di portare benefici ai consumatori nella repubblica, favorire gli investimenti nel territorio di San Marino e contemporaneamente produrre utili per lo stato.

Di seguito le risposte puntuali alle domande formulate dall'interpellante.

- 1. avere copia del contratto di fornitura aggiornato tra l'AASS e la società Key to Energy/Key2Energy Italia, citato nella delibera in premessa**
- 2. avere copia dei contratti di fornitura citati nelle delibere degli anni precedenti R.1 e R.2 [v. Allegato 1].**
- 3. conoscere i criteri di riferimento che fanno ritenere al governo "positivi risultati economici ed operativi dati dalla proficua collaborazione con la Key To Energy Srl". A tal proposito si chiede di fornire i parametri e tutti gli elementi utili (dati, informazioni ecc) che hanno consentito di formulare tale affermazione e quindi ritenere opportuno il rinnovo del contratto**

**R.3** Come anticipato nelle premesse, la collaborazione con la società di consulenza Key To Energy ha avuto quale primo obiettivo quello di consentire alla AASS di evolvere nelle modalità di approvvigionamento delle materie prime energia elettrica e gas naturale a partire dall'anno 2009 (esercizio di fornitura di energia elettrica ai clienti nel 2010). L'obiettivo è stato raggiunto modificando lo status originario della AASS da cliente finale a quello attuale di operatore grossista sul mercato elettrico e di progredire ad un approccio di approvvigionamento evoluto sul mercato del gas.

Ciò ha richiesto alla AASS di instaurare una serie di rapporti con enti istituzionali e controparti di mercato allo scopo di soddisfare le esigenze operative per il flusso fisico dell'energia elettrica e del gas naturale (per il gas naturale mantenendo fino ad oggi lo status di cliente finale, quindi con operatività tramite altri operatori grossisti visto lo scarso sviluppo del mercato all'ingrosso già citato). Da questo ne deriva la possibilità di definire con maggiore autonomia le strategie di approvvigionamento nel rispetto dei limiti di rischio che la AASS si impone. Tali politiche di rischio sono definite in accordo con le migliori prassi di settore e calate nella specifica realtà della AASS, quale Azienda di Stato, con le conseguenti implicazioni in tema di sicurezza degli approvvigionamenti e di stabilità dei prezzi di fornitura. Inoltre tali politiche sono stabilite in linea con le più recenti normative europee di cui di seguito si parlerà in dettaglio. L'approvvigionamento evoluto sui mercati energetici permette di non concentrare in un unico istante le operazioni di compravendita, come avveniva fino al 2009 con la stipula di un contratto annuale con Enel, ma piuttosto, di valutare di volta in volta le strategie più adatte rispetto il profilo di rischio e rendimento caratterizzante la AASS e conseguentemente anche di suddividere gli acquisti nel corso del tempo, riducendo così i rischi per AASS e per i consumatori della repubblica. In estrema sintesi sono adottati i principi di diversificazione temporale, tramite compravendita parziale dei volumi in diversi momenti, e di diversificazione di prodotto, tramite compravendita di strumenti diversi e per diversi periodi temporali di consegna, quali mesi, trimestri, anni, in linea con i principi fondamentali di gestione del rischio nell'esercizio del portafoglio elettrico e del gas naturale operato dalla AASS.

Se da un lato l'evoluzione dell'operatore AASS ha concesso una migliore comprensione e gestione del rischio insito nell'esercizio di un portafoglio, dall'altro, il costante monitoraggio e presidio dei mercati garantito dalla Key to Energy e, il processo di comunicazione e operativo istituito e rafforzato da una collaborazione pluriennale con la struttura di AASS, ha determinato il raggiungimento di risultati migliorativi e caratterizzati da una stabilità nel corso degli anni nonostante le turbolenze che hanno investito i mercati energetici europei e globali negli ultimi anni. Si sottolinea inoltre come quanto sopra illustrato abbia contenuti tecnici complessi e richieda una conoscenza approfondita dei mercati energetici e sempre aggiornata (si consideri, ad esempio, che in Italia l'Autorità per l'Energia Elettrica, il Gas e il Sistema

Idrico nel solo anno 2016 ha pubblicato oltre 800 delibere, oltre a diversi documenti di consultazione).

In dettaglio e con l'obiettivo di fornire risultati tangibili si sottolinea il raggiungimento di due principali obiettivi.

Il primo è rappresentato dall'abbattimento del costo medio di approvvigionamento elettrico che nel confronto tra il quinquennio 2007-2011 e il quinquennio 2012-2016 risulta del 30%; garantendo quindi alla AASS una maggiore redditività senza dover ricorrere all'aumento delle tariffe anche in periodi di tensione dei mercati energetici. Il secondo obiettivo raggiunto riguarda quindi la stabilità dei prezzi di fornitura; si evidenzia infatti come negli ultimi anni il prezzo di approvvigionamento abbia contenuto le proprie oscillazioni in una banda del 10%, garantendo quindi una maggiore stabilità nei ritorni dell'Azienda e offrendo la possibilità di una migliore pianificazione finanziaria.

Per quanto concerne l'approvvigionamento del gas naturale si rileva come il costante monitoraggio dei mercati, unitamente ad una oculata scelta dei momenti in cui richiedere offerte di fornitura, ha consentito di ridurre progressivamente il costo della materia prima, che da un valore medio di oltre 39,11 €/smc nel 2012 è sceso fino al valore di 19,658 per il biennio 2017-18<sup>1</sup>, di fatto un dimezzamento del prezzo pagato da AASS per il gas naturale.

| Anno                               | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   |
|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Prezzo medio<br>€/Smc <sup>2</sup> | 39,110 | 34,674 | 28,831 | 25,691 | 26,594 | 19,658 | 19,658 |

In ultima analisi occorre evidenziare come la collaborazione, nel tempo trasformata in una vera e propria partnership, con la società Key To Energy ha permesso di raggiungere risultati economici che hanno permesso all'AASS di ribaltare gli indicatori economici che caratterizzano il bilancio dell'azienda di Stato. L'azienda è passata infatti a una situazione di risultato di esercizio positivo già dal 2010 (primo esercizio commerciale con approvvigionamento da grossista) con **utili per circa 2,4 milioni di euro** a fronte di risultati negativi nel biennio precedente e precisamente per **-7,2 milioni di euro nel 2008** e **-4,5 milioni di euro nel 2009**. Dal 2010 in avanti i risultati dell'azienda sono stati sempre positivi e sono progressivamente cresciuti fino ad arrivare agli utili pari a **7,1 milioni di euro nel 2015** e circa **11,4 milioni nel 2016**; risultati che hanno consentito alla stessa di realizzare investimenti in regime di autonomia finanziaria e di restituire allo Stato e quindi alla collettività ingenti risorse finanziarie (anche qui invertendo rispetto al passato il trend che vedeva l'azienda richiedere allo stato risorse per coprire erogazione di servizi in perdita). Ritengo che questi risultati parlino da soli.

<sup>1</sup> I valori riportati sono comprensivi (anche per omogeneità di confronto) anche dei costi di trasporto, variabili di anno in anno e mediamente stimabili in circa 2,5 €/smc.

<sup>2</sup> Dati estrapolati dalle fatture del fornitore Eni (totale fattura in ammontare ed in volumi fino ai valori emessi di agosto 2017, stima sui dati contrattuali in seguito).

**4. conoscere quali siano le “vantaggiose strategie operative per gli anni 2018-2020 nell’ambito dell’acquisizione energetica” citate in delibera.**

**R.4.** Negli ultimi anni le dinamiche dei mercati energetici, europei e globali, sono state sconvolte e fortemente influenzate da diversi eventi che vale la pena enunciare per cogliere il peso che hanno esercitato sulle quotazioni dell’energia elettrica e del gas naturale in Italia.

Il mercato petrolifero globale è quello che traccia la rotta per tutti gli altri prodotti nel comparto delle materie prime energetiche. Le quotazioni del Brent, paniere di riferimento per il mercato del greggio in Europa, ha visto i prezzi passare dai 100 \$/bbl del 2014 ai minimi nell’intorno dei 30 \$/bbl del 2016 per poi ritornare sui livelli dei 55 \$/bbl attuali.

A seguito del disastro nucleare di Fukushima nel 2011, il governo tedesco ha deciso di varare un piano di dismissione delle centrali nucleari riprogrammando il piano energetico nazionale e sostituendo le tecnologie tradizionali di produzione elettrica con quelle da fonti rinnovabili. La Svizzera ha varato un piano simile alla Germania anche se con tempi più lunghi.

Probabilmente però l’effetto più devastante è stato quello derivante dai controlli che l’Autorità di controllo francese ASN ha richiesto al maggior produttore nazionale EDF sull’intero parco nucleare francese (EDF infatti detiene ed opera tutte le centrali nucleari in Francia). Tali controlli, iniziati nell’ultimo trimestre del 2016, hanno comportato una riduzione della capacità nucleare disponibile francese del 30-40% nei periodi in cui si registrano i picchi di consumo del Paese, tipicamente nei periodi invernali. Dagli eventi sopra descritti ne è conseguito un incremento della volatilità e nell’ultimo periodo una forte impennata nei prezzi sia dell’energia elettrica sia del gas naturale. Tale affermazione è supportata dal fatto che la Francia è un Paese fortemente esportatore di energia elettrica e la carenza di disponibilità nucleare ha richiesto la sostituzione della produzione tramite altre tecnologie, in particolare quelle termoelettriche alimentate a gas oltre alla riduzione dell’esportazione. Ancora, le quotazioni del gas naturale risultano decisamente legate ai prezzi petroliferi ed i saliscendi che hanno caratterizzato quest’ultimo mercato hanno inevitabilmente influenzato le quotazioni.

In questo contesto di estrema tensione internazionale, la AASS è riuscita a mantenere per il 2018 un prezzo di approvvigionamento elettrico costante rispetto a quanto consuntivato negli anni precedenti e a presidiare le tendenze 2019 e 2020 allo scopo di delimitare nello schema rischio-rendimento definito i risultati prospettici per questi anni. Le turbolenze che hanno investito le quotazioni elettriche hanno comportato in alcuni periodi dell’anno un aumento dei prezzi all’estero (Francia e Svizzera) portandoli al di sopra di quelli italiani (storicamente il mercato elettrico italiano presenta prezzi decisamente superiori rispetto ai mercati esteri attigui), condizione che avrebbe reso non performante e addirittura svantaggiosa la riserva di capacità di importazione garantita alla AASS dall’Italia se non si fosse intervenuti in tempo.

Relativamente all’approvvigionamento del gas naturale, la volatilità del mercato petrolifero ha palesato una crescente rischiosità, comunque monitorata dalla AASS tramite l’adozione dell’utilizzo delle più recenti misure di controllo e contenimento del rischio, ma offrendo opportunità importanti nell’individuazione di minimi di mercato. Tale affermazione è supportata dai fatti nella fissazione del prezzo di fornitura per il biennio 2017-2018 sulla quotazioni di 19,658 c€/smc che risulta in decremento del 25% circa rispetto al prezzo del 2016 e del 50% rispetto all’anno 2012.

**5. con quali criteri sono stati fissati i corrispettivi riconosciuti in favore della società Key To Energy rispetto al consumo di energia elettrica e di gas.**

**R.5.** I corrispettivi sono stati oggetto di trattativa con la società di consulenza nel 2008 e commisurati rispetto al volume e alla qualità dell'attività che rappresenta l'assistenza per macro aree articolata in:

- monitoraggio dei mercati energetici e affini
- previsioni della domanda di energia elettrica e gas naturale
- misura delle posizioni di rischio
- attività di compravendita
- relazioni con controparti di mercato e istituzionali
- compravendita di energia
- adempimenti regolatori ordinari, Emir, Remit, rapporti con autorità ed enti italiani e stranieri
- settlement orario delle posizioni di portafoglio
- monitoraggio regolatorio
- rendicontazione economica giornaliera, settimanale, mensile e trimestrale (consuntivi e previsioni per l'anno in corso e l'anno successivo)
- report per i cicli di fatturazione attiva e passiva
- formazione del personale AASS

Ad oggi sono 12 i consulenti di Key To Energy di diversa seniority (3 Partner, 4 Senior Consultant, 4 Consultant e 1 Business Analyst) impegnati a vario titolo nell'erogazione dei servizi resi all'AASS. Si precisa che, tramite l'azienda AASS, è stata riscontrata la disponibilità da parte del management aziendale di Key To Energy a ricevere presso la loro Unità Operativa di Analisi, Monitoraggio e Operation di Roma una delegazione composta dai Consiglieri interpellanti, accompagnati dal Segretario e da rappresentanti del CDA oltre che dell'AASS, per meglio poter riscontrare le attività svolte dai professionisti quotidianamente impegnati nell'attività di assistenza ad AASS a stretto contatto con la struttura dell'azienda stessa.

Tornando ai corrispettivi previsti dal contratto, gli stessi sono articolati in una componente fissa pari a 39.800 euro, 0,00048 euro/kWh e 0,0018 euro/m<sup>3</sup> (gli ultimi due legati ai volumi approvvigionati per la rivendita ai clienti della repubblica rispettivamente per l'energia elettrica ed il gas naturale) e una componente variabile commisurata ai risultati dell'attività di ottimizzazione dei volumi residui di capacità di interconnessione disponibile, pari al 25% dell'EME (Extra Margine Energia più avanti spiegato) fino a valori dello stesso pari a 5 milioni e al 15% dell'EME per l'ammontare eccedente tale soglia.

In particolare, per la più fluente gestione operativa, sin dal 2010 sono stati predisposti due portafogli contabili separati, caratterizzati da distinte finalità: il Portafoglio Clienti ed il Portafoglio Extra Margine Energia (EME).

Il primo ha come obiettivo quello di ottenere le migliori condizioni di costo di approvvigionamento e quindi garantire un prezzo di fornitura per i clienti della AASS

congruo con le condizioni espresse dai mercati e, per quanto possibile, economico e stabile nel tempo.

Il Portafoglio EME ha invece l'obiettivo di massimizzare il rendimento legato alle operazioni di compravendita sulle eccedenze di capacità di interconnessione (cioè quelle partite di energia che la Repubblica di San Marino ha diritto ad importare ma che, di volta in volta, non sono necessarie per soddisfare i consumi della Repubblica, e che quindi possono essere rivendute sul mercato all'ingrosso) con il vincolo di minimizzare il rischio assunto dall'AASS; attività quest'ultima soggetta al controllo del Comitato di Controllo e Coordinamento per il Mercato Energetico (più avanti descritto). Nel 2016 il beneficio derivante dalle operazioni di compravendita immediatamente traducibili in margine operativo lordo per l'Azienda si sono concluse con un EME attivo pari a circa +5,4 Milioni di Euro. Ne ha conseguito un corrispettivo per Key to Energy previsto da contratto per circa Euro 235.000 per la componente fissa ed Euro 1,3 milioni per quella variabile. Le cifre, sicuramente importanti in termini assoluti, rappresentano tuttavia la remunerazione a copertura di un'attività svolta da risorse competenti che difficilmente l'azienda avrebbe potuto nel tempo reperire e formare nel territorio sanmarinese o all'estero con lo stesso livello di competenza offerto dal partner, che in questi anni grazie alla sua competenza, affidabilità e continuità ha contribuito a cambiare la situazione economica, finanziaria e patrimoniale della nostra azienda autonoma di Stato.

**6. conoscere a quando risalga la prima collaborazione con la società Key To Energy e se sia frutto di gara d'appalto o di quale tipo di rapporto con San Marino**

**R.6** La prima collaborazione risale all'inizio dell'anno 2008.

Alla luce dello sviluppo del mercato all'ingrosso descritto in premessa, una volta compreso il valore (vantaggio) di mercato che era possibile intercettare, l'AASS ha effettuato una ricerca di mercato tra le società specializzate in consulenza e outsourcing, individuando nella società Key To Energy, società di consulenza indipendente, la migliore risposta alle esigenze di affiancamento necessario per poter evolvere dalla figura di cliente finale a quella di operatore grossista di mercato; scelta peraltro suffragata dal fatto che 4 degli attuali 30 consulenti del gruppo (provenienti dalle principali società che operano nel settore energetico) erano a capo del team di Enel responsabile dell'approvvigionamento e vendita dell'energia alla società AASS e quindi, una volta resisi indipendenti, hanno potuto portare a beneficio di AASS le loro conoscenze di mercato e la loro esperienza diretta di approvvigionamento della Repubblica. Le stesse persone, oggi, vantano infatti un'esperienza nell'approvvigionamento della Repubblica di oltre dieci anni.

Key To Energy è leader in Italia nella consulenza strategico/tecnica/operativa nel settore della compravendita di energia elettrica, gas naturale e certificati ambientali, oltre che nella gestione del rischio, rivolta a soggetti grossisti (produttori, municipalizzate, rivenditori e trader). Vanta un parco clienti (circa 50) tra privati e soggetti istituzionali che complessivamente hanno un volume gestito pari a circa 1/3 dell'intero fabbisogno italiano. Il personale di Key To Energy ha collaborato con diverse università italiane e straniere tra cui Roma, Padova e Milano e con le principali Business School che organizzano master specialistici nel settore dell'energia. Il gruppo opera in Italia nelle sedi di Roma, Milano, Genova, e Verona.

L'AASS ha autorizzato l'inizio del rapporto di collaborazione con la società Key To Energy con delibera del proprio CDA n° 34 del 29/02/2008, regolarmente inviata per conoscenza al Segretario per i Rapporti con AASS; successivamente il Consiglio di Amministrazione AASS ha deliberato di attivare il progetto energia triennale con la società Key To Energy per il periodo 2009/2011, dando mandato per la stipula del contratto per la fornitura dei servizi con delibera n°196 dell'11/12/2008, immediatamente trasmessa alla Segreteria di riferimento. Infine, in data 02/04/2009 ha stipulato il contratto di cui alla delibera 196/2008 con durata a tutto il 31 dicembre 2011. Ad ogni successiva scadenza dei termini di durata il contratto è stato rinnovato alle medesime condizioni contrattuali previa delibera del Congresso di Stato del CDA aziendale che si allegano alla presente [Allegato 2].

**7. conoscere il totale delle spese autorizzate dallo Stato nei confronti della Key To Energy nel corso degli anni, specificando quelle riferite al trading energetico e quelle riferite all'evento Natale delle Meraviglie**

**R.7** Con riferimento alla consulenza per il trading energetico gli importi autorizzati sono quelli relativi ai corrispettivi del contratto di collaborazione precedentemente illustrato e rinnovato di 3 anni in 3 anni.

Per quanto riguarda l'evento Natale delle Meraviglie si ritiene importante chiarire un aspetto probabilmente frainteso. Non esiste infatti un capitolo di spesa a carico dello Stato o dell'AASS e a favore della società Key to Energy; al contrario è Key To Energy a pagare. L'unico rapporto in essere tra lo Stato e la società Key To Energy riguarda infatti un rapporto (anch'esso consolidato nel tempo) di sponsorizzazione da parte di quest'ultima a favore della Repubblica di San Marino. Dal 2010 infatti il Dipartimento Turismo e Sport della Repubblica di San Marino (soggetto beneficiario) ha stipulato un contratto di sponsorizzazione con la società Key To Energy (soggetto erogatore) nell'ambito dell'evento Natale delle Meraviglie, evento di elevato rilievo mediatico e partecipativo la cui organizzazione e gestione è affidata al Dipartimento stesso. Lo scopo dell'accordo è stato negli anni quello di supportare la comunità sanmarinese nell'installazione di luminarie natalizie di particolare bellezza che utilizzano tecnologie avanzate del settore dell'illuminazione (led in particolare) volte a promuovere all'interno della medesima comunità iniziative e cultura del risparmio energetico nell'ambito di un evento, dalla finalità prevalentemente di attrazione turistica, caratterizzato da un importante ritorno mediatico per il paese e per gli sponsor.

Key to Energy in qualità di primaria società di consulenza nel settore energetico, attiva in Italia e nel resto di Europa, alla luce del legame consolidato con il territorio sammarinese, si è dimostrata in questi anni interessata e disponibile ad affiancare il proprio marchio alla realizzazione degli impianti ad alto contenuto innovativo e tecnologico di cui sopra rinnovando il proprio impegno economico a sostegno dell'iniziativa, annoverandola tra le numerose altre condotte insieme ad altri enti in ambito culturale, sportivo, sanitario in altri contesti e paesi. Tuttavia la società non è mai intervenuta nella realizzazione degli impianti e non ha mai partecipato alla scelta dei fornitori limitandosi a erogare l'importo di sponsorizzazione che negli ultimi 5 anni è stato pari a Euro 100.000/anno.

- 8. conoscere se il contratto con la società Key To Energy/Key2 Energy Italia sia stato oggetto di valutazione in base ai criteri definiti dal "Regolamento in materia di contratti di fornitura o somministrazione della P.A. E degli enti pubblici" e se la stessa valutazione sia stata fatta per la società partecipata NPV Holding Srl.**

R.8 a questa domanda si è risposto nella precedente R.6.

- 9. conoscere se la società sia presente all'interno del Registro dei Fornitori e relativa data di iscrizione.**

R.9 La società non è iscritta al registro dei fornitori.

- 10. conoscere se si intenda effettuare una gara d'appalto per l'installazione delle luminarie dell'evento "Natale delle Meraviglie"**

R.10 l'AASS ha esperito una gara di appalto con il metodo della licitazione privata prot. n. 3984/33 AP del 25/10/2010 per l'esecuzione del servizio di noleggio, montaggio e smontaggio delle luminarie natalizie alla quale sono state invitate tutte le aziende del settore e della quale è stata messa a conoscenza anche l'Unione Nazionale Artigiani Sammarinesi al fine di promuovere un'associazione temporanea di impresa tra i propri iscritti, ma questa procedura è andata deserta. Successivamente si è pertanto fatto ricorso alla trattativa privata.

- 11. conoscere se si intenda effettuare una gara d'appalto per valutare altri fornitori per approvvigionamento energetico.**

R.11 Il Consiglio di Amministrazione dell'AASS valuterà questa possibilità al termine del vigente contratto.

- 12. conoscere quali misure abbia attivato l'A.S.S.S. per contenere i rischi derivanti dal trading energetico, di cui alla Legge n.150/2012.**

- 13. sapere se sia stato attivato il Comitato di controllo del rischio, quali azioni abbia portato avanti ( con relativa documentazione), chi siano i membri. In caso negativo, si prega di specificare le motivazioni per cui non è stato attivato tale Comitato.**

R.12 e R.13 La AASS si è dotata di procedure di controllo del rischio in linea con le migliori prassi adottate dal mercato e in grado di garantire un costante controllo dei rischi a cui tipicamente sono assoggettati gli operatori sui mercati energetici.

Tali rischi sono quelli di mercato, di credito e operativo. Per tali tipologie di rischio nelle procedure sono dettagliate le misure di rischio adottate, i limiti che l'operatività

deve rispettare e le operazioni di contenimento del rischio da attuare nei momenti di elevata volatilità. Si affrontano di seguito queste tre tipologie di rischio.

Per quanto concerne il rischio di mercato, è stato adottato il criterio del limite di VAR (Value at Risk), indicatore utilizzato inizialmente nel mondo finanziario e trasferito sui mercati energetici ormai da molti anni come *best practice* in tutto il mondo.

Per il rischio di credito è prevista una costante verifica dello stato e delle tempistiche con cui vengono regolate le partite economiche, oltre alla richiesta di garanzie bancarie nei confronti di quelle controparti di mercato che risultano tendenzialmente acquirenti di materia prima da parte della AASS.

In merito al rischio operativo, l'implementazione delle suddette procedure e la garanzia della segregazione delle responsabilità permette di presidiare efficacemente anche questa fonte di rischio.

Si sottolinea che le procedure descritte hanno subito degli aggiornamenti per uniformarsi alle direttive richieste dalle normative europee REMIT ed EMIR a cui la AASS ha dovuto aderire. Le normative REMIT ed EMIR sono state implementate allo scopo di garantire trasparenza e integrità dei mercati energetici e l'operatività dell'AASS è uniformata a tali richieste.

L'adozione delle procedure interne di controllo del rischio ha previsto la costituzione di un Comitato di Controllo e Coordinamento per il Mercato Energetico attivo dal 2012<sup>3</sup>.

Il Comitato di Controllo e Coordinamento risulta composto da 4 membri - il Presidente dell'AASS o un suo delegato, il Direttore Generale dell'AASS, l'Unità Tecnica Aziendale (costituita dal referente della Divisione di Gestione del Portafoglio e dal referente della Divisione di Controllo del Rischio) – ed è convocato almeno semestralmente, o comunque ogni volta che ce ne sia la necessità. Tale organo delibera a maggioranza (in caso di parità il voto del Presidente ha validità doppia).

Il Comitato rimane in carica per 24 mesi. Inoltre in caso di dimissioni, morte o impossibilità ad eseguire il mandato da parte di uno dei componenti del Comitato di Controllo e Coordinamento, tale soggetto viene sostituito da un nuovo componente, nominato dal CdA (membro surrogatorio) la cui nomina è deliberata a maggioranza. La durata in carica del membro surrogatorio è uguale a quella residua stabilita per i soggetti che compongono il Comitato di Controllo e Coordinamento.

Il Comitato di Controllo e Coordinamento per il mercato energetico svolge le seguenti attività:

- Dispone annualmente il limite massimo di rischio (VaR) su base giornaliera;
- Indirizza, verifica, controlla e approva le attività di compravendita sui mercati energetici effettuate dalla A.A.S.S.;
- Verifica l'efficacia delle operazioni attuate dalla Divisioni di Gestione del Portafoglio con lo scopo di mitigazione del rischio;
- È responsabile dell'approvazione delle Linee Guida e di tutte le eventuali modifiche che si rendono necessarie;

---

<sup>3</sup> vista la delibera cda n. 114 del 02/10/2012, la Delibera del Congresso di Stato n. 37 del 23/10/2012 il cda con Delibera n. 153 del 18/12/2012 ha adottato la procedura Mercato Energetico, e nominato, rispettivamente con Delibera n. 155 e n. 155 del 18/12/2012, i componenti dall'Unità tecnica Aziendale per il Mercato Energetico ed i componenti del "Comitato di Controllo e Coordinamento per il Mercato Energetico"

- Autorizza, le singole transazioni che ricadano fuori dai limiti previsti dalle linee guida o fuori dalla market risk policy;
- Verifica, con l'ausilio della Divisione di Controllo del Rischio e, in ogni caso autonomamente, che l'attività svolta dalla Divisione di Gestione del Portafoglio sia implementata nel rispetto della strategia e delle tempistiche approvate;
- Qualora si verifichi una violazione delle regole stabilite nelle linee guida e nei loro allegati (market - credit risk policies) il Comitato di Controllo e Coordinamento provvederà caso per caso a definire e verificare il limite massimo temporale entro il quale la Divisione di Gestione del Portafoglio dovrà rientrare entro i limiti prestabiliti;
- Dirime eventuali controversie relative all'interpretazione del testo delle linee guida per la gestione del rischio;
- Valuta ed approva le tempistiche e le modalità di approvvigionamento;
- Approva eventuali nuove controparti che l'Unità Tecnica Aziendale gli trasmette su segnalazione della Divisione di Gestione del Portafoglio e validazione della Divisione di Controllo del Rischio;
- Approva le procedure tecniche di valutazione del rischio ed eventuali superamenti del limite massimo di rischio stabilito;
- Riceve, dall'Unità Tecnica Aziendale, una relazione semestrale contenente tutte le informazioni sull'andamento delle operazioni di compravendita sui mercati energetici, nonché sulle previsioni per il semestre successivo;
- Annualmente in sede di preparazione del bilancio di previsione il Comitato di Controllo e Coordinamento valuta la congruità complessiva del fondo di riserva accantonato;
- Può riferire alla Segreteria Di Stato a cui competono i rapporti con A.A.S.S.;
- Fornisce la relazione semestrale al CdA;

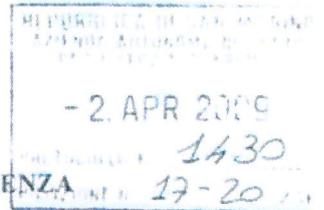
Attualmente il Comitato di Controllo e Coordinamento per il Mercato Energetico è composto dai seguenti membri:

- Ing. Gerardo Giovagnoli: membro delegato dal Presidente del CdA;
- Arch. Emanuele Valli – Direttore A.A.S.S.;
- Dott. Marco Bacciocchi – Referente Mercato;
- Rag. Loretta Zafferani – Referente Rischio.

*Allegati:*

Allegato 1 – contratto AASS – K2NRG

Allegato 2 – Delibere rinnovo CDA e CDS



## CONTRATTO PER LA FORNITURA DI SERVIZI TECNICI ED ASSISTENZA

TRA

**K2 ENERGY S.R.L.**, con sede in Monza Via Italia 46, codice fiscale e iscrizione al registro delle imprese di Monza n. 05902200962, in persona di Orazio Privitera (**K2E**);

E

**Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici** (della Repubblica di San Marino), con sede in Caillungo - Repubblica di San Marino, Via A. di Superchio, 16, in persona di Marco Podeschi (**AASS**);

(ciascuna una **Parte** e congiuntamente le **Parti**).

### PREMESSO CHE

- (A) AASS è l'Azienda Autonoma di Stato per i Servizi Pubblici della Repubblica di San Marino e desidera avvalersi di determinati servizi tecnici in materia di energia elettrica e gas, nonché di ulteriori servizi di assistenza di natura gestionale ed operativa;
- (B) K2E è una società altamente specializzata e qualificata nella prestazione di servizi tecnici e di assistenza nei settori di cui alla precedente premessa (A);
- (C) AASS intende, pertanto, affidare a K2E, che intende accettare, lo svolgimento dei Servizi (come di seguito definiti) secondo i termini e le condizioni di cui al presente contratto (il **Contratto**).

**TUTTO CIÒ PREMESSO, SI CONVIENE E SI STIPULA quanto segue:**

#### 1. PREMESSE ED ALLEGATI

- 1.1 Le premesse e gli allegati formano parte integrante e sostanziale del presente Contratto.
- 1.2 In caso di difformità tra quanto previsto negli allegati e nel presente Contratto, le disposizioni di quest'ultimo prevarranno.

#### 2. OGGETTO

- 2.1 AASS affida a K2E, che accetta, lo svolgimento in via continuativa di servizi tecnici in materia di mercati all'ingrosso di energia elettrica e gas naturale (i **Servizi Tecnici**) nonché altri servizi di assistenza (i **Servizi di Assistenza**), il tutto come meglio descritto agli Articoli 3.4 e 3.5 (i **Servizi Tecnici** e i **Servizi di Assistenza**, congiuntamente, i **Servizi**), alle condizioni previste nel presente Contratto.

Rimane inteso che i Servizi saranno prestati da K2E a AASS senza alcun obbligo di esclusiva e, pertanto, K2E potrà fornire servizi identici o simili a quelli oggetto del presente Contratto anche a soggetti terzi, salvi in ogni caso gli obblighi di riservatezza di K2E di cui al successivo Articolo 9.



*Prof. Podeschi e  
20.05.2009, Contratto*

*901,00  
+ Bollo  
PAGARE  
AASS*

*M A*

### 3. TEAM DI LAVORO ED ELENCO DEI SERVIZI

- 3.1 I Servizi saranno prestati da K2E attraverso l'opera del *team* di professionisti indicati nell'Allegato I del presente Contratto. Il *team* svolgerà la propria attività sotto la supervisione dell'Ing. Orazio Privitera.
- 3.2 Rimane altresì inteso che K2E potrà avvalersi di collaboratori o consulenti esterni per la prestazione dei Servizi, fermo restando che questi ultimi saranno tenuti a rispettare le disposizioni di cui al successivo Articolo 9.
- 3.3 L'Ing. Orazio Privitera sarà il contatto di riferimento per K2E, mentre l'Arch. Emanuele Valli sarà il contatto di riferimento per AASS.
- 3.4 I Servizi Tecnici comprenderanno le attività di seguito elencate.
  - (a) Attività di programmazione relativa all'acquisto e alla vendita di energia elettrica: K2E predisporrà ed invierà a AASS un programma settimanale indicativo e non vincolante relativo alle strategie di *trading* (il **Programma**), che sarà sottoposto alle eventuali modifiche nonché all'approvazione da parte dei soggetti di cui all'Articolo 4.1, prima della sua esecuzione. Il Programma conterrà l'indicazione delle principali variabili rappresentative del Portafoglio per la Vendita di Energia Elettrica ai Clienti della Repubblica di San Marino (come di seguito definito) nonché delle principali variabili relative al Portafoglio Compravendite e Ottimizzazioni (come di seguito definito), quali, a titolo esemplificativo, volumi, prezzi e rilevanti indici di mercato. Il Programma si intenderà accettato da AASS qualora entro 1 (uno) giorno dalla ricezione dello stesso, a K2E non pervenga la comunicazione di AASS contenente le modifiche richieste al Programma.
  - (b) Monitoraggio della normativa energetica italiana: K2E si impegna a monitorare con la dovuta diligenza professionale, la normativa italiana in tema di energia elettrica e gas naturale che possa rilevare ai fini della predisposizione del Programma.
  - (c) Analisi di mercato e reportistica gestionale: K2E predisporrà ed invierà a AASS un report semestrale contenente un'analisi del mercato all'ingrosso di energia elettrica nonché una previsione dei possibili contenuti dei Programmi relativi al semestre successivo. Alla scadenza di ciascun semestre, K2E predisporrà ed invierà a AASS un report contenente l'indicazione delle attività svolte in esecuzione dei Programmi, così come approvati o eventualmente modificati da AASS.
  - (d) Attività di programmazione ed analisi tecnica relativa all'acquisto di gas naturale: K2E fornirà i servizi tecnici richiesti da AASS con riferimento alla stipula per gli anni 2010, 2011 e 2012 del contratto di somministrazione di gas naturale che AASS stipulerà.
- 3.5 I Servizi di Assistenza comprenderanno le attività di seguito indicate.
  - (a) Assistenza nei rapporti con i soggetti istituzionali: K2E presterà la propria assistenza in favore di AASS ai fini della sottoscrizione da parte di quest'ultimo dei contratti di dispacciamento in immissione e prelievo con Terna S.p.A., del contratto di "Balance Responsible Entity" con il Gestore della rete Elettrica francese (Gestionnaire du Réseau de Transport d'Electricité, di seguito RTE), dell'accordo relativo all'interconnessione tra Francia e Italia con RTE, nonché della registrazione di AASS

al Mercato Elettrico e alla Piattaforma Conti Energia, gestiti da Gestore del Mercato Elettrico S.p.A..

- (b) *Start-up & Maintenance* della qualità di grossista: K2E individuerà qualificate controparti italiane ed estere ed intraprenderà con queste ultime trattative finalizzate alla stipula da parte di AASS di accordi quadro di acquisti e vendite ovvero di somministrazione di energia elettrica secondo quanto previsto nei Programmi.
- (c) Operatività sulle piattaforme dei mercati fisici dell'energia elettrica: K2E effettuerà con cadenza quotidiana gli acquisti e le vendite di energia elettrica nonché le relative registrazioni (al fine di ottenere il bilanciamento orario del portafoglio sia nel perimetro italiano che francese), nomine sulle piattaforme fisiche di scambio di energia elettrica sia italiane che estere e partecipazioni alle gare di assegnazione di capacità import-export su base giornaliera, mensile ed annuale, secondo quanto previsto nei Programmi. Ai fini dello svolgimento delle attività di cui al presente punto, AASS conferirà idoneo mandato a K2E per operare sulle relative piattaforme di mercato.
- (d) Gestione del portafoglio (il **Portafoglio Compravendite e Ottimizzazioni**) in cui confluiranno tutte le posizioni in acquisto e vendita di energia elettrica ed i relativi costi e ricavi afferenti l'attività di compravendita svolta in Italia e Francia a fini speculativi ed, in particolare, al fine di generare un extra margine economico (EME). L'EME sarà calcolato come il maggior numero tra zero e la differenza, se positiva, tra la somma dei ricavi conseguiti a seguito delle posizioni di vendita di energia elettrica e i costi sostenuti per le posizioni di acquisto di energia elettrica nell'ambito del Portafoglio Compravendite e Ottimizzazioni.
- (e) Gestione del portafoglio (il **Portafoglio per la Vendita di Energia Elettrica ai Clienti della Repubblica di San Marino**) in cui confluiranno tutte le posizioni in acquisto e vendita di energia ed i relativi costi e ricavi legati alla fornitura di energia elettrica dei clienti finali della Repubblica di San Marino, inclusa l'attività di acquisto di energia nel perimetro francese e le relative registrazioni e nomine dei programmi fisici per l'importazione relativa alla capacità riservata alla frontiera francese e per l'esportazione dall'Italia verso la Repubblica di San Marino.

#### 4. ISTRUZIONI ED INFORMAZIONI

- 4.1 I Servizi verranno prestati da K2E su richiesta ed istruzioni comunicate per iscritto (anche mediante posta elettronica) della persona identificata come contatto di riferimento di AASS ai sensi del precedente Articolo 3.3 e dagli altri funzionari di AASS, che siano stati preventivamente autorizzati per iscritto in tal senso da detto rappresentante.
- 4.2 AASS dovrà assicurare che tutte le informazioni rilevanti necessarie per la prestazione dei Servizi di volta in volta richiesti siano rese disponibili a K2E anche da parte dei suoi eventuali consulenti.
- 4.3 Salvo il caso in cui non le sia espressamente richiesto, K2E non effettuerà alcuna indagine o verifica indipendente in relazione alla veridicità, completezza ed accuratezza di tali informazioni. Pertanto, AASS espressamente riconosce che K2E potrà fare affidamento sulle informazioni ricevute nell'esecuzione del presente Contratto.
- 4.4 Rimane inteso che i Servizi saranno prestati esclusivamente nell'interesse di AASS e gli eventuali pareri o elaborati di qualsiasi natura, su qualsiasi supporto si trovino, preparati da K2E nell'esecuzione dei Servizi non potranno essere trasmessi a terzi, salvo autorizzazione scritta di K2E. In assenza della menzionata autorizzazione K2E non assume pertanto alcuna

responsabilità nei confronti di terzi in relazione ai Servizi prestati ai sensi del presente Contratto.

## 5. CORRISPETTIVI

- 5.1 Per la prestazione dei Servizi AASS pagherà a K2E il corrispettivo indicato di seguito composto da una parte fissa ed una variabile (il **Corrispettivo**).
- 5.2 Relativamente alla parte fissa del Corrispettivo (la **Parte Fissa del Corrispettivo**), A.A.S.S. riconoscerà a K2E,
- (a) per l'anno 2009:
    - (i) 0,0005 (zero virgola zero zero zero cinque) Euro/kWh relativamente ai volumi di energia elettrica somministrati da AASS ai clienti finali della Repubblica di San Marino nell'anno 2008;
    - (ii) 0,002 (zero virgola zero zero due) Euro/Sm<sup>3</sup> relativamente ai volumi di gas naturale somministrati da AASS ai clienti finali della Repubblica di San Marino nell'anno 2008;
    - (iii) 53.400 (cinquantatremilaquattrocento) Euro.
  - (b) per ciascuno degli anni 2010 e 2011:
    - (i) 0,00048 (zero virgola zero zero zero quarantotto) Euro/kWh relativamente ai volumi di energia elettrica somministrati da AASS ai clienti finali della Repubblica di San Marino nell'anno solare precedente;
    - (ii) 0,0018 (zero virgola zero zero diciotto) Euro/Sm<sup>3</sup> relativamente ai volumi di gas naturale somministrati da AASS ai clienti finali della Repubblica di San Marino nell'anno solare precedente;
    - (iii) 39.800 (trentanovemilaottocento) Euro.
- 5.3 Relativamente alla parte variabile del Corrispettivo (la **Parte Variabile del Corrispettivo**), A.A.S.S. riconoscerà a K2E per ciascuno degli anni 2009, 2010 e 2011:
- (a) un importo pari al 25% (venticinque per cento) dell'EME, qualora il valore di quest'ultimo sia compreso tra 0 (zero) e 5.000.000 (cinquemilioni) Euro;
  - (b) un importo pari al 15% (quindici per cento) dell'EME, qualora il valore di quest'ultimo sia superiore a 5.000.000 (cinquemilioni) Euro.



## 6. PAGAMENTI

- 6.1 Con riferimento alla Parte Fissa del Corrispettivo, K2E invierà a AASS entro il decimo giorno lavorativo di marzo, luglio e dicembre di ciascun anno oggetto della prestazione, fatture indicanti gli importi calcolati rispettivamente con i dati di consumo relativi ai periodi Gennaio-Marzo, Aprile-Luglio e Agosto-Dicembre dell'anno solare precedente.
- 6.2 Con riferimento alla Parte Variabile del Corrispettivo, K2E invierà a AASS entro il decimo giorno lavorativo di gennaio di ciascun anno successivo a quello oggetto della prestazione, una fattura indicante l'importo dovuto.
- 6.3 AASS pagherà il Corrispettivo entro 60 (sessanta) giorni dalla data di emissione della relativa fattura a mezzo bonifico bancario alle coordinate bancarie che verranno indicate da K2E a AASS.
- 6.4 Ove il pagamento del Corrispettivo non avvenga nei termini di cui al precedente Articolo 6.2, K2E si riserva il diritto di interrompere la prestazione dei Servizi fino al ricevimento dell'intero importo dovuto.
- 6.5 K2E si impegna a fornire a AASS qualunque chiarimento venga da quest'ultima richiesto in merito alle fatture inviate e, laddove venisse riscontrato un errore, a correggerne prontamente l'importo.

## 7. DURATA E RECESSO

- 7.1 Le Parti convengono che il presente Contratto avrà efficacia dalla data di sottoscrizione dello stesso ad opera delle Parti sino al 31 dicembre 2011.
- 7.2 AASS potrà recedere in qualsiasi momento dal presente Contratto con effetto dal 180° (centoottantesimo) giorno di calendario successivo alla data della comunicazione scritta di recesso inviata a K2E. In tal caso, AASS corrisponderà a K2E il 70% (settanta per cento) della Parte Fissa del Corrispettivo che sarebbe dovuto a K2E fino alla scadenza naturale del Contratto nonché la Parte Variabile del Corrispettivo relativa all'anno solare in cui cade la data di efficacia del recesso, unitamente ad un importo pari alle spese sostenute da K2E fino alla data di efficacia della comunicazione di recesso. Ai fini del calcolo della Parte Fissa del Corrispettivo residua relativa al periodo intercorrente tra la data di efficacia del recesso e la scadenza naturale del Contratto, si utilizzeranno i consumi mensili medi relativi all'anno solare precedente a quello in cui cade la data di efficacia del recesso.

## 8. DILIGENZA NELL'ESPLETAMENTO DEI SERVIZI

- 8.1 Le Parti si danno reciprocamente atto che i Servizi resi da K2E sono di carattere altamente specializzato e comportano la prestazione di assistenza in materie di particolare complessità. K2E, pertanto, non potrà essere ritenuta responsabile degli eventuali danni subiti da AASS quale conseguenza dei Servizi prestati, salvo che per dolo o colpa grave di K2E stessa. AASS terrà indenne e manleverà K2E da ogni eventuale pretesa di soggetti terzi con riferimento alle attività svolte da K2E in adempimento del presente Contratto.
- 8.2 AASS dà altresì atto che la gestione del Portafoglio Compravendite ed Ottimizzazioni nonché quella del Portafoglio per la Vendita di Energia Elettrica ai Clienti della Repubblica di San Marino (congiuntamente, i **Portafogli**) ed i risultati economici da essa derivanti saranno condizionati da eventi futuri ed incerti e, pertanto, assume consapevolmente i rischi derivanti dalla natura aleatoria di tale attività, restando inteso che K2E in nessun caso potrà essere

considerata responsabile della mancata realizzazione dell'EME o dei risultati economici attesi con riferimento al Portafoglio per la Vendita di Energia Elettrica ai Clienti della Repubblica di San Marino. L'attività svolta da K2E relativa ai Portafogli sarà da intendersi come obbligazione di mezzi e non di risultato.

## 9. OBBLIGHI DI RISERVATEZZA

- 9.1 Le Parti si obbligano reciprocamente a non rivelare ed a non utilizzare in alcun modo, per motivi che non siano attinenti all'esecuzione del presente Contratto, dati, notizie ed informazioni che vengano messi a loro disposizione o che comunque riguardino l'esecuzione del presente Contratto.
- 9.2 Le Parti si impegnano ad osservare i rispettivi obblighi di riservatezza per tutta la durata del presente Contratto e, in ogni caso, fino al decorrere di 2 (due) anni dalla data in cui il presente Contratto avrà termine ovvero, se anteriore, fino al momento in cui le informazioni a propria disposizione siano divenute di dominio pubblico.
- 9.3 Le Parti non potranno pubblicare ovvero autorizzare propri dipendenti o terzi a pubblicare notizie, informazioni e dati acquisiti in relazione all'esecuzione del presente Contratto, salva autorizzazione scritta della controparte.

## 10. PROPRIETÀ INTELLETTUALE

- 10.1 Salvo diverso accordo scritto tra le Parti, rimane inteso che rimangono in capo a K2E tutti gli eventuali diritti di proprietà intellettuale e/o industriale (ivi inclusi, a titolo meramente esemplificativo, i diritti patrimoniali d'autore, i diritti su marchi, brevetti, disegni e modelli ornamentali, *know-how*, etc.) esistenti sui risultati (in tutte le manifestazioni ed espressioni) dei Servizi trasmessi da K2E a AASS ai sensi del presente Contratto (i **Materiali Protetti**).
- 10.2 Salvi gli obblighi di riservatezza di cui al precedente Articolo 9 e salvo diverso accordo scritto tra le Parti, K2E, i suoi aventi causa o chi da essa indicato, avranno, pertanto, il diritto di sfruttare economicamente in ogni forma e/o modo e per qualsiasi finalità i Materiali Protetti in relazione ai quali, tuttavia, K2E attribuisce sin d'ora a AASS una licenza d'uso non trasferibile né sub-licenziabile, per tutta la durata del presente Contratto (ed, in ogni caso, per un periodo non superiore a 5 (cinque) anni).
- 10.3 Allo scadere del termine di cui al precedente Articolo 10.2, tutti i Materiali Protetti presentati a AASS non potranno essere in alcun modo o forma utilizzati dalla stessa, che sarà tenuta a restituire senza ritardo a K2E, o ai suoi aventi causa, o a distruggere tutti i Materiali Protetti in suo possesso senza trattenerne copia.
- 10.4 AASS si impegna a non utilizzare la denominazione sociale o commerciale di K2E o di qualunque altra società alla stessa collegata, né i Materiali Protetti al di fuori di quanto consentito dal presente Contratto. AASS si impegna a non incorporare alcuno dei Materiali Protetti o loro parti nella propria denominazione sociale o commerciale e a non utilizzare alcuna denominazione o altri marchi d'impresa, marchi di servizio, simboli, logotipi o dispositivi in associazione a uno dei Materiali Protetti o a sue parti, per la creazione di nuovi marchi. AASS si impegna, altresì, a non adottare, né utilizzare né autorizzare l'impiego, in riferimento ai Materiali Protetti, di qualunque denominazione, marchio, logotipo, simbolo o dispositivo somigliante ai Materiali Protetti senza aver ottenuto il preventivo consenso scritto da parte di K2E.

## 11. PRIVACY

- 11.1 Le Parti, in qualità di autonomi titolari di trattamento, si danno reciprocamente atto che i rispettivi dati personali raccolti per la finalità di eseguire il presente Contratto (i **Dati**), saranno trattati con mezzi automatizzati o manuali. I Dati sono costituiti essenzialmente da dati comuni il cui mancato conferimento importerebbe l'impossibilità di dare esecuzione al presente Contratto. I Dati non saranno diffusi né trasferiti all'estero. I Dati potranno essere comunicati a terzi in Italia e/o all'interno della Repubblica di San Marino, esclusivamente per l'esecuzione degli obblighi di legge nonché per finalità fiscali e contabili. Tali Dati potranno, altresì, essere comunicati a dipendenti che ricoprono la qualifica di responsabili o di incaricati del trattamento, per il compimento delle operazioni connesse alla gestione del presente Contratto.
- 11.2 Ciascuna delle Parti informa l'altra che potrà esercitare nei confronti dell'altra – ai sensi della normativa applicabile - tutti diritti di accesso, cancellazione e opposizione al trattamento, rivolgendosi direttamente presso le sedi delle società indicate nel presente Contratto.

## 12. AUTONOMIA E DICHIARAZIONI DELLE PARTI

- 12.1 Le Parti si danno atto che il presente Contratto non istituisce in alcun modo un rapporto di agenzia né di mandato con rappresentanza o di tipo affine e non vale a fondare alcun tipo di impresa comune tra le stesse, che sono pienamente autonome ed assumono la gestione delle proprie attività con mezzi e personale proprio ed a proprio rischio.
- 12.2 I costi relativi alla sicurezza sul lavoro inerenti al presente Contratto ammontano a 15.000 Euro circa e sono integralmente a carico di K2E.
- 12.3 AASS dichiara che la conclusione del presente Contratto non viola alcuna norma applicabile a AASS in qualità di azienda autonoma di Stato ed, in particolare, la disciplina in tema di affidamento di servizi da parte di pubbliche amministrazioni.

## 13. COMUNICAZIONI

- 13.1 Qualsiasi comunicazione relativa al presente Contratto potrà essere effettuata a mezzo posta elettronica (utilizzando gli indirizzi di volta in volta forniti), a mezzo telefax, ovvero a mezzo corriere da indirizzare ai seguenti indirizzi:
- K2E: Via G.M. Lancisi 31 – 00161 Roma – c.a. Ing. Francesco Basile
- AASS: via A. di Superchio 16, 47893 Repubblica di San Marino c.a. Arch. Valli Emanuele
- 13.2 Le comunicazioni a AASS saranno effettuate ai soggetti identificati al precedente Articolo 4, utilizzando gli indirizzi di posta elettronica e/o i numeri di telefax che saranno comunicati a K2E dalla persona identificata come contatto di riferimento ai sensi del precedente Articolo 3.3 e/o l'indirizzo della sede legale di AASS.
- 13.3 Nel caso di utilizzo di posta elettronica, le Parti accetteranno i rischi che ne potrebbero derivare, quali - a titolo meramente esemplificativo - l'accesso a tali informazioni da parte di terzi non autorizzati e la presenza di virus informatici. Resta inteso che le Parti faranno tutto ciò che è ragionevolmente in loro potere affinché non si verifichi alcun inconveniente in tal senso.

14. LEGGE APPLICABILE E FORO ESCLUSIVO

- 14.1 Il presente contratto è regolato dalla legge italiana.
- 14.2 Qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, validità, esecuzione o risoluzione del presente contratto sarà risolta in primo luogo in via amichevole fra le Parti. Qualora non fosse possibile trovare un accordo amichevole entro 15 (quindici) giorni dal momento in cui una Parte abbia formulato le proprie istanze per iscritto all'altra, la controversia sarà risolta mediante arbitrato. La composizione e nomina del Collegio Arbitrale nonché il procedimento arbitrale sarà regolato dal Regolamento della Camera Arbitrale Nazionale e Internazionale di Milano.

Cailungo, 02 aprile 2009

K2 Energy Italia S.r.l.

Nome: Orazio Privitera

Qualifica: Amministratore Unico



Nome: Marco Podeschi

Qualifica: Presidente

Uff. Registro ed Ipoteche - Rep. San Marino

Registrato il

- 7 APR 2009

Al Vol. 2009 N. 4149

Esatti Euro Milletrecentotrentuno/00 (€ 1.331,00) -

Il Dirigente





28/01/2011

SEDUTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

15

0492/84

del .....  
1

Delibera N° ..... Protocollo ..... Pagina n. ....

OGGETTO: ~~Rinnovo collaborazione/consulenze con la Società Key to Energy~~

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

premessò che in data 11/12/2008 con proprio atto n. 196 il Consiglio di Amministrazione delibera di attuare il "progetto energia" mediante la stipula di un rapporto di collaborazione/consulenza con la Società Key to Energy per il triennio 2009 – 2011;

considerato che il rapporto di collaborazione ha prodotto a tutt'oggi risultati estremamente positivi sia in termini di operatività che sotto il profilo economico (il tutto come meglio evidenziato nella relazione del Direttore che si allega alla presente delibera);

considerato altresì che ai fini di una efficace operatività a supporto della gestione strategica degli approvvigionamenti per il 2012 occorre poter cogliere sin d'ora le migliori opportunità di mercato;

delibera di rinnovare per il periodo 2012 – 2014 il contratto per la fornitura di servizi tecnici e assistenza con la Società Key to Energy. Le modalità e i servizi forniti unitamente alle condizioni economiche sono quelli del contratto attualmente vigente.

Manda all'On.le Segretario di Stato per i Rapporti con l'A.A.S.S. ai sensi dell'art. 7 della Legge del 21/12/2009 n. 168, per l'inoltro al Congresso di Stato.

IL PRESIDENTE  
- avv. Matteo Lonferini -

Estratto del Verbale rilasciato ad uso di: On.le Segretario di Stato per i Rapporti con l'A.A.S.S. – arch. Valli - ing. Cecchini – ing. Penserini - dott. Baccocchi –



## CONGRESSO DI STATO

Seduta del: 20 SETTEMBRE 2011/1711 d.F.R. Delibera n.30 Pratica n.1567

**Oggetto: Parere ai sensi dell'art. 73 comma 4 della Legge 21 dicembre 2009 n. 168 sul rinnovo del contratto per la fornitura di servizi tecnici e assistenza fra l'A.A.S.S. e la Key to Energy S.r.l.**

### IL CONGRESSO DI STATO

sentito il riferimento del Segretario di Stato per il Turismo, lo Sport, la Programmazione Economica e i Rapporti con l'A.A.S.S.;

vista la nota trasmessa dall'A.A.S.S., prot. n. 04549 del 13 settembre 2011;

preso atto della delibera del Consiglio di Amministrazione dell'A.A.S.S. n. 110 del 12 settembre 2011;

ai sensi dell'art. 73, comma 4, della Legge 21 dicembre 2009 n. 168,

esprime parere conforme

per quanto di competenza, al rinnovo del contratto fra l'A.A.S.S. e la Key to Energy S.r.l. per la fornitura di servizi tecnici ed assistenza a supporto della gestione strategica degli approvvigionamenti energetici, alle medesime condizioni economiche e contrattuali attualmente vigenti.

Manda

alla Direzione A.A.S.S. per il seguito di competenza.

**Il Segretario di Stato**

*Estratto del processo verbale rilasciato ad uso: dell'Ecc.ma Reggenza, dei Signori Segretari di Stato, della Segreteria di Stato per il Turismo, del Dipartimento Turismo, della Direzione A.A.S.S., del Consiglio di Amministrazione dell'A.A.S.S.*



## CONGRESSO DI STATO

Seduta del: 3 DICEMBRE 2013/1713 d.F.R.

Delibera n.24 Pratica n.1884

**Oggetto: Parere ai sensi dell'articolo 44, comma 3 della Legge 21 dicembre 2012 n. 150 per la fornitura di servizi tecnici e assistenza per l'acquisizione energetica AASS**

### IL CONGRESSO DI STATO

sentito il riferimento del Segretario di Stato per il Turismo e i Rapporti con l'A.A.S.S.;

valutata l'opportunità di definire vantaggiose strategie operative già per il 2015 nell'ambito dell'acquisizione energetica;

preso atto dei positivi risultati economici ed operativi dati dalla proficua collaborazione con la Società Key To Energy S.r.l.;

vista la propria precedente delibera n. 30 del 20 settembre 2011;

vista la delibera del Consiglio di Amministrazione dell'AASS n. 92 del 10 settembre 2013;

vista la nota dell'AASS del 12 settembre 2013, prot. n. 04395/84-36;

ai sensi dell'art. 44, comma 3 della Legge 21 dicembre 2012 n. 150,

esprime parere favorevole

al rinnovo del contratto in essere con la Società Key To Energy S.r.l. in scadenza al 31 dicembre 2014, prorogandolo per il periodo 2015, 2016, 2017 alle medesime condizioni economiche e normative, specificando che i corrispettivi fissati annualmente dal contratto sono così composti:

- euro 39.800,00 (trentanovemilaottocento/00) per ciascun anno di vigenza;
- 0,00048 euro/kWh relativamente ai volumi di energia elettrica somministrati da AASS ai clienti finali della Repubblica di San Marino nell'anno solare precedente;
- 0,0018 euro/Sm<sup>3</sup> relativamente ai volumi di gas naturale somministrati da AASS ai clienti finali della Repubblica di San Marino nell'anno solare precedente.

Manda

al Consiglio di Amministrazione dell'AASS per gli atti conseguenti ivi compreso il controllo preventivo di legittimità.

**Il Segretario di Stato**

*Estratto del processo verbale rilasciato ad uso: dell'Ecc.ma Reggenza, dei Signori Segretari di Stato, della Segreteria di Stato per il Turismo, del Consiglio di Amministrazione AASS, della Direzione AASS*



AZIENDA AUTONOMA DI STATO  
PER I SERVIZI PUBBLICI

REPUBBLICA DI SAN MARINO

SEDUTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
12 0305/84-17 del 22/01/2014  
del ..... 1  
Delibera N° ..... Protocollo ..... Pagina n. ....

OGGETTO: Rinnovo contratto per la fornitura di servizi tecnici e  
assistenza con la società Key to Energy anni 2015 - 2017

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

vista la propria precedente delibera n. 92 del 10/09/2013, avente ad oggetto "Proposta rinnovo contratto per la fornitura di servizi tecnici e assistenza con la società Key to Energy anni 2015 - 2017",

vista la Delibera dell'On.le Congresso di Stato n. 24 della seduta del 3 dicembre 2013, avente ad oggetto "Parere ai sensi dell'articolo 44, comma 3 della Legge 21 dicembre 2012 n. 150 per la per la fornitura di servizi tecnici e assistenza per l'acquisizione energetica AASS", che ha espresso parere favorevole al rinnovo del contratto in essere con la società Key to Energy S.r.L., prorogandolo per il periodo 2015, 2016, 2017,

sentiti i riferimenti della Direzione circa l'importanza di definire le strategie operative per l'anno 2015, 2016 e 2017 ed allo stesso tempo di attuare le logiche di diversificazione per una corretta gestione del rischio,

*delibera di rinnovare per il periodo 2015 - 2016 - 2017 il contratto per la fornitura di servizi tecnici e assistenza con la Società Key to Energy. Le modalità e i servizi forniti unitamente alle condizioni economiche sono quelli del contratto attualmente vigente.*

Manda alla Direzione per l'espletamento delle formalità.

p. IL PRESIDENTE  
IL VICE PRESIDENTE  
- ing. Enrico Biordi

Estratto del Verbale rilasciato ad uso di: On.le Segretario di Stato per i Rapporti con l'A.A.S.S. - arch. Valli - ing. Cecchini - dott. Bacciocchi - ing. Paolo Rondelli - rag. Salvi - rag. Zafferani



## CONGRESSO DI STATO

Seduta del: 2 GIUGNO 2017/1716 d.F.R.

Delibera n.33

Pratica n.1.3.4 - 65/2017/XXIX

**Oggetto: Parere ai sensi dell'articolo 44 della Legge 21 dicembre 2012 n. 150 per la fornitura di servizi tecnici e assistenza per l'acquisizione energetica AASS**

### IL CONGRESSO DI STATO

sentito il riferimento del Segretario di Stato per l'Istruzione e la Cultura, i Rapporti con l'A.A.S.S.;

valutata l'opportunità di definire vantaggiose strategie operative per gli anni 2018-2020 nell'ambito dell'acquisizione energetica;

preso atto dei positivi risultati economici ed operativi dati dalla proficua collaborazione con la Key To Energy S.r.l.;

vista la propria precedente delibera n. 24 del 3 dicembre 2013;

vista la delibera del Consiglio di Amministrazione AASS n.51 del 21 aprile 2017;

ai sensi dell'articolo 44, commi 3 e 4, della Legge 21 dicembre 2012 n. 150,

esprime parere favorevole

al rinnovo del contratto in essere con la Key To Energy S.r.l., in scadenza al 31 dicembre 2017, prorogandolo per il periodo 2018, 2019, 2020 alle medesime condizioni economiche e normative, specificando che i corrispettivi fissati annualmente dal contratto sono così composti:

- euro 39.800,00 (trentanovemilaottocento/00) per ciascun anno di vigenza;
- 0,00048 euro/kWh relativamente ai volumi di energia elettrica somministrati da AASS ai clienti finali della Repubblica di San Marino nell'anno solare precedente;
- 0,0018 euro/m<sup>3</sup> relativamente ai volumi di gas naturale somministrati da AASS ai clienti finali della Repubblica di San Marino nell'anno solare precedente.

Manda

al Consiglio di Amministrazione dell'AASS per gli atti conseguenti ivi compreso il controllo di legittimità.

Il Segretario di Stato  
*Piero Gualini*

*Estratto del processo verbale rilasciato ad uso: dell'Ecc.ma Reggenza, dei Signori Segretari di Stato, del Consiglio di Amministrazione dell'AASS, della Direzione AASS*



SEDUTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

21/04/2017

Delibera N° 51 Protocollo 1438/84 Pagina n° 1

OGGETTO: Proposta rinnovo contratto per la fornitura di servizi tecnici e assistenza con la Società Key to Energy 2018 - 2020

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

vista la propria precedente delibera n. 92 del 10/09/2013 e il parere conforme dell'On.Le Congresso di Stato espresso con delibera n. 24 del 3/12/2013,

sentito il riferimento della Direzione,

considerato che si rende necessario garantire: l'operatività sui mercati per il 2018 e la continuità dei risultati economici in essere,

vista la "proposta di rinnovo contrattuale pluriennale" ns. prot. n. 0142/84 del 13/01/2017 avanzata dalla Società Key to Energy,

il Consiglio di Amministrazione propone il rinnovo del contratto in essere con la società Key to Energy per il periodo 2018 – 2020.

Manda all'On.le Segretario di Stato per i Rapporti con l'A.A.S.S ai sensi dell'art.44 della Legge n. 150/2012 per acquisire parere favorevole e vincolante dell'On.le Congresso di Stato.

IL PRESIDENTE  
- Federico Crescentini -

Estratto del Verbale rilasciato ad uso di: On.le Segretario di Stato per i Rapporti con l'A.A.S.S. – arch. Valli - ing. Cecchini – dott. Bacciocchi - rag. Zafferani -