



SEGRETERIA DI STATO
AFFARI INTERNI

**RELAZIONE AL DECRETO DELEGATO
MODIFICA DELLA STRUTTURA E DELLE FUNZIONI DELLA DIREZIONE GENERALE
DELLA FUNZIONE PUBBLICA**

Eccellentissimi Capitani Reggenti,
Colleghi Segretari di Stato,
Onorevoli Consiglieri,

Il decreto in esame interviene in modo significativo sull'organizzazione e il funzionamento della Direzione Generale della Funzione Pubblica (DGFP), con l'obiettivo di razionalizzare e migliorare la gestione del personale e dell'attività amministrativa nel Settore Pubblico Allargato della Repubblica di San Marino.

Il provvedimento risponde all'esigenza di aggiornare e riorganizzare organicamente la DGFP, alla luce dell'esperienza maturata nel corso di oltre un decennio di applicazione della riforma del pubblico impiego, consolidandone il ruolo quale snodo strategico per la gestione unitaria e trasversale del Settore Pubblico Allargato.

L'intervento normativo si colloca nel solco tracciato dalla Legge n.105/2009, la quale aveva stabilito che la Direzione Generale della Funzione Pubblica fosse composta da un Direttore e da organi collegiali, rafforzando tale configurazione nel senso di una più marcata distinzione e integrazione fra funzioni di indirizzo, coordinamento e gestione. In tal senso, le modifiche introdotte dal presente decreto delegato puntano a rendere più efficace e coerente l'azione amministrativa, intervenendo in particolare sulla governance della DGFP, sulla definizione delle sue competenze e sulla strutturazione dei suoi organi.

Nella nuova formulazione dell'articolo 28 della Legge n.188/2011 si chiarisce in maniera esplicita la composizione della DGFP, individuando quali suoi organi il Direttore della Funzione Pubblica e il Comitato Direttivo della Funzione Pubblica. Viene altresì ribadito che il Direttore si avvale della struttura di staff del Dipartimento Funzione Pubblica per lo svolgimento delle funzioni a lui attribuite.

Il nuovo articolo 29 ridefinisce nel dettaglio le competenze del Direttore, che assume un ruolo fortemente strategico e operativo. Egli sovrintende a tutte le funzioni della DGFP, firmandone gli atti e presiedendo i suoi organi, ed è referente del Congresso di Stato e del Segretario di Stato competente. In qualità di Direttore del Dipartimento Funzione Pubblica,



**SEGRETERIA DI STATO
AFFARI INTERNI**

egli esercita le competenze previste per i Direttori di Dipartimento e coordina la gestione delle risorse umane del Settore Pubblico Allargato. Si precisa inoltre il suo potere di firma per i contratti del personale dirigente e la sua responsabilità diretta nella regolamentazione dell'accesso ai dati amministrativi detenuti dal sistema pubblico, nel rispetto delle norme vigenti in materia di riservatezza. Gli vengono attribuiti compiti di gestione della mobilità, di elaborazione delle graduatorie interne, di validazione dei periodi di prova e di conduzione dei gruppi di progetto interdipartimentali e trasversali.

Parallelamente, il rinnovato articolo 30 definisce la composizione e le competenze del Comitato Direttivo, che assume un ruolo centrale nel garantire la coerenza, la condivisione e la qualità dell'azione amministrativa nel suo complesso. Ne fanno parte, oltre al Direttore FP, i Direttori delle Aziende Autonome di Stato, il Direttore Generale dell'Università degli Studi e il Direttore Amministrativo dell'Istituto per la Sicurezza Sociale. Il Comitato Direttivo svolge funzioni sia consultive che decisorie: da un lato supporta l'elaborazione e il monitoraggio di piani e progetti, la promozione della formazione e dell'efficienza, il coordinamento interistituzionale e l'analisi delle risorse; dall'altro lato esercita poteri deliberativi in ambiti rilevanti, quali la mobilità tra Enti, le relazioni sindacali, l'adozione di direttive e circolari vincolanti, la valutazione della dirigenza e la proposta degli stanziamenti per la valorizzazione del merito.

2

Nel complesso, il decreto delegato restituisce alla DGFP una struttura rinnovata, capace di rispondere con maggiore efficacia alle sfide poste dalla complessità dell'amministrazione pubblica contemporanea, favorendo un governo unitario delle risorse e un più efficace esercizio delle sue funzioni trasversali. Il rafforzamento del ruolo del Direttore e l'attivazione piena delle funzioni del Comitato Direttivo mirano ad assicurare una governance dell'amministrazione più coesa, trasparente e orientata ai risultati, coerente con i principi di buon andamento, imparzialità ed efficienza.

San Marino, 2 giugno 2025/1724 d.F.R.

IL SEGRETARIO DI STATO

Andrea Belluzzi

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Parva Domus - Piazza della Libertà, 2 - 47890 San Marino
segreteria.interni@gov.sm - www.interni.sm

T +378 (0549) 882425
F +378 (0549) 885080