



**SEGRETERIA DI STATO
PER LA SANITÀ E LA SICUREZZA SOCIALE,
GLI AFFARI SOCIALI E LE PARI OPPORTUNITÀ**

Relazione al Decreto Delegato

“Obiettivi e responsabilità dei membri del Comitato Esecutivo dell’Istituto per la Sicurezza Sociale (ISS) e modifiche all’atto organizzativo e al fabbisogno dell’ISS”

Eccellentissimi Capitani Reggenti,

Illustrissimi Consiglieri,

il presente Decreto Delegato è volto ad allineare le prescrizioni del Decreto 31 agosto 2020 n.144 “Criteri per la determinazione ed erogazione della retribuzione di risultato dei membri del Comitato Esecutivo dell’Istituto per la Sicurezza Sociale” a quelle del Decreto Delegato 12 novembre 2024 n.171 “Atto organizzativo e secondo Fabbisogno dell’Istituto per la Sicurezza Sociale” con il quale, anche a parziale riforma dei disposti degli articoli 8 ed 11, primo comma, della Legge n. 165/2004, sono stati introdotti e disciplinati ambiti, servizi e sottostrutture organizzative attribuiti alla specifica responsabilità dei singoli membri del Comitato Esecutivo dell’Istituto per la Sicurezza Sociale.

Il Decreto Delegato, inoltre, modifica il Decreto Delegato n. 171/2024, al fine di riorganizzare le sottostrutture dell’ISS preposte alle attività amministrative, tecniche e contabili, del settore previdenziale.

Il Decreto è diviso in quattro Capi al fine di distinguere e disciplinare meglio i diversi aspetti.

Al Capo I sono enunciate le finalità sopraindicate, mentre il Capo II è dedicato alle modifiche al Decreto Delegato n.144/2020 e, nello specifico, l’articolo 2 ridefinisce i tempi entro cui devono essere stabiliti gli obiettivi dei membri del Comitato Esecutivo, anticipando al 20 novembre dell’anno precedente a quello di riferimento la loro determinazione da parte dei Segretari di Stato interessati, sentita la Direzione Generale della Funzione Pubblica. Tale scadenza consente una più stretta connessione tra gli indirizzi strategici e gestionali dell’ISS e i contenuti della legge

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Via Scialoja, 20 - 47893 Borgo Maggiore
T +378 (0549) 883040
Info.sanita@gov.sm



**SEGRETERIA DI STATO
PER LA SANITÀ E LA SICUREZZA SOCIALE,
GLI AFFARI SOCIALI E LE PARI OPPORTUNITÀ**

di bilancio e del bilancio di previsione, permettendo di integrare nella fase programmatica le risorse disponibili e le linee di azione in corso di definizione.

In secondo luogo, il Decreto Delegato rafforza significativamente la responsabilità individuale, in quanto a ciascun membro del CE vengono assegnati obiettivi specifici e concordati preventivamente con ciascuno di essi.

Gli obiettivi vengono stabiliti sulla base dell'atto organizzativo dell'ISS, del Piano Sanitario e Socio-Sanitario, dell'andamento di bilancio e degli stanziamenti e delle linee di azione contenuti nel progetto della legge di bilancio e nel progetto del bilancio di previsione dell'ISS. Qualora la legge di bilancio e il bilancio di previsione approvati dal Consiglio Grande e Generale si discostino in modo rilevante dai progetti di riferimento, gli obiettivi precedentemente fissati devono essere rivisti dalle parti, in funzione delle risorse effettivamente approvate. Questa previsione garantisce una maggiore aderenza tra la programmazione operativa dell'ISS e le risorse concretamente assegnate, migliorando l'efficacia complessiva dell'azione gestionale.

Inoltre viene riconosciuta al Direttore Generale dell'ISS la facoltà di delegare al Direttore Amministrativo l'adozione di atti e l'esercizio di poteri ed attribuzioni connessi a tale funzione, ad esclusione che nei confronti del personale appartenente al corpo sanitario. Gli obiettivi del Direttore Amministrativo vengono altresì determinati in relazione alla sua funzione di Dirigente competente per la gestione amministrativa e operativa del personale dell'ISS, secondo quanto previsto dalla normativa vigente.

L'articolo 3 disciplina le conseguenze in caso di mancato o parziale raggiungimento degli obiettivi da parte dei membri del Comitato Esecutivo dell'ISS. Una delle innovazioni più rilevanti risiede nella precisazione che, se il raggiungimento dei risultati è tra 0% e 24%, la possibilità di revoca dell'incarico e il conseguente recesso contrattuale si applichino esclusivamente al singolo membro responsabile, senza ripercussioni sugli altri componenti del Comitato Esecutivo che, invece, abbiano conseguito valutazioni superiori.

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Via Scialoja, 20 - 47893 Borgo Maggiore
T +378 (0549) 883040
Info.sanita@gov.sm



**SEGRETERIA DI STATO
PER LA SANITÀ E LA SICUREZZA SOCIALE,
GLI AFFARI SOCIALI E LE PARI OPPORTUNITÀ**

Inoltre, la norma prevede la clausola di verifica triennale che incide sulla durata dell'incarico quinquennale: qualora un membro del Comitato Esecutivo, nei primi tre anni di servizio, ottenga per ciascun anno una valutazione inferiore o pari al 70%, l'incarico si interrompe automaticamente al termine del terzo anno. Anche in questo caso, si precisa che tale cessazione non produce effetti sugli altri membri che abbiano raggiunto performance superiori, i quali proseguono regolarmente il proprio incarico fino alla naturale scadenza, salvo eventuali revoche per cause specifiche.

Il Capo III interviene con modifiche al Decreto Delegato n. 171/2024 e, in particolare, l'articolo 4 introduce la possibilità per il Comitato Esecutivo di attivare, nell'ambito della AO "Settore Servizi Comuni", fino a un massimo di cinque posizioni organizzative (PO), in favore di dipendenti in possesso di diploma di laurea.

L'articolo 5 introduce una revisione nell'organizzazione dell'AO "Settore Previdenza" dell'ISS, stabilendo che tale settore è retto da un Dirigente con specifica responsabilità dirigenziale e organizzativa, in conformità con la Legge n. 108/2009 e successive modifiche.

In aggiunta, è prevista la facoltà per il Dirigente di conferire, nell'ambito delle sottostrutture organizzative collegate all'AO "Settore Previdenza" — come individuate all'articolo 13, comma 3, lettere a) e b) — una posizione organizzativa (PO) a favore di dipendente in possesso di diploma di laurea.

In ultimo, il Capo IV "Norme finali", agli articoli 6 e 7, tratta le norme di coordinamento, nonché le disposizioni necessarie per una corretta e chiara applicazione del presente Decreto Delegato.

In conclusione, si ritiene che il Decreto Delegato proposto sia fondamentale per la definizione chiara e puntuale delle responsabilità e degli obiettivi dei membri del Comitato Esecutivo dell'ISS, garantendo una maggiore efficacia gestionale e un migliore allineamento con le risorse

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Via Scialoja, 20 - 47893 Borgo Maggiore
T +378 (0549) 883040
Info.sanita@gov.sm



**SEGRETERIA DI STATO
PER LA SANITÀ E LA SICUREZZA SOCIALE,
GLI AFFARI SOCIALI E LE PARI OPPORTUNITÀ**

disponibili. Attraverso le modifiche introdotte, si favorisce un'organizzazione più strutturata e trasparente, con meccanismi di valutazione e responsabilizzazione individuale che contribuiscono al corretto funzionamento e alla sostenibilità dell'Istituto.

Il Segretario di Stato

(Mariella Mularoni)

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Via Scialoja, 20 - 47893 Borgo Maggiore
T +378 (0549) 883040
Info.sanita@gov.sm