



SEGRETERIA DI STATO  
FINANZE E BILANCIO

**RELAZIONE AL DECRETO DELEGATO  
MODIFICHE AL TITOLO I DELLA LEGGE 29 LUGLIO 2014 N.125 " LEGGE DI RIFORMA IN  
MATERIA DI AVIAZIONE CIVILE" E SUCCESSIVE MODIFICHE**

Ecc.ma Reggenza  
Colleghi Consiglieri

Il testo del Decreto Delegato apporta modifiche significative al Titolo I della Legge 29/07/2014 n.125" Legge di Riforma in Materia di Aviazione Civile" e successive modifiche, per un migliore assetto istituzionale ed organizzativo dell'Autorità per l'Aviazione Civile, la Navigazione Marittima e l'Omologazione e soprattutto per una migliore funzionalità di gestione dei settori di competenza.

Il suddetto decreto delegato viene presentato per recepire anche alcune indicazioni da tempo ricevute da parte degli organismi internazionali supervisor delle singole Autorità nazionali , in particolare l'ICAO (International Civil Aviation Organisation) e l'IMO (International Maritime Organization) .

Le modifiche presentate nel testo del decreto delegato rivestono carattere di urgenza in previsione degli imminenti audit cui l'Autorità andrà sottoposta nel prossimo mese di aprile 2024, da parte dell'ICAO-USAP-CMA (Universal Security Audit Programme Continuous Monitoring Approach) e nel mese di settembre 2025 da parte dell'IMO Member State Audit Scheme (IMSAS)audit.

Le proposte di modifica alla Legge n. 125/2014 sono scaturite da un ampio e articolato confronto con la Direzione Generale della Funzione Pubblica, con la quale si è convenuto di intervenire nell'ambito della delega prevista nella suddetta legge, apportando esclusivamente quelle modifiche in funzione di una maggiore autonomia regolamentare, contabile, organizzativa e amministrativa dell'Autorità per l'Aviazione Civile, la Navigazione Marittima e l'Omologazione.

Infatti dal confronto di questi ultimi mesi con la Direzione della Funzione Pubblica è emersa la consapevolezza che la trasformazione dell'attuale Autorità, sino ad oggi Ente appartenente al Settore Pubblico Allargato in Società per Azioni a totale partecipazione pubblica, perché mal si concilierebbe con l'assetto del "Settore Pubblico Allargato Sammarinese", creando di fatto una disaggregazione non coerente delle forme giuridiche e delle modalità di esercizio e delle funzioni ed attività "di interesse pubblico".

Il testo prodotto interviene invece sull'attuale modello organizzativo, conforme alle funzioni e attività di interesse pubblico, ma con una revisione importante sugli organi di gestione, attraverso la sostituzione dell'attuale Comitato Esecutivo che ha sino ad oggi svolto un ruolo principalmente informativo e accessorio rispetto all'attività svolta dall'Autorità, con un nuovo consiglio di amministrazione dotato di poteri di indirizzo, di gestione, di controllo con una effettiva responsabilità nei confronti del Congresso di Stato e del Consiglio Grande e Generale che nomina i suoi membri.

L'art. 6 del Decreto Delegato stabilisce le competenze del suddetto consiglio di amministrazione precisando che l'esercizio dei poteri di gestione, d'indirizzo e di controllo in particolare saranno riferiti alla gestione strategica, amministrativa, economica e patrimoniale dell'Autorità.

Tra le nuove competenze del consiglio di amministrazione è importante segnalare la nomina del Direttore Generale, l'approvazione del fabbisogno delle risorse professionali necessarie all'erogazione dei

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Palazzo Begni – Contrada Omerelli, 31 - 47890 San Marino  
segreteria.finanze@gov.sm - [www.finanze.sm](http://www.finanze.sm)

T +378 (0549) 882 661  
F +378 (0549) 882 244



**SEGRETERIA DI STATO  
FINANZE E BILANCIO**

servizi, nonché e la stipula con le Organizzazioni Sindacali dei contratti collettivi aziendali integrativi del personale tecnico, amministrativo e ausiliario.

L'art. 8 interviene invece sulla ridefinizione del ruolo del Direttore Generale, il cui incarico come già detto in precedenza è conferito dal consiglio di amministrazione, con contratto di diritto privato a tempo determinato, per un periodo di cinque anni eventualmente rinnovabile.

Il Direttore Generale sarà posto a capo della struttura esecutiva e sarà responsabile nei confronti del consiglio di amministrazione, del funzionamento coordinato dell'Autorità, attraverso l'ottimale utilizzo delle risorse umane, economiche e strumentali per l'attuazione degli indirizzi, delle direttive e dei programmi, per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Considerata la particolarità dei settori di competenza dell'Autorità che richiedono conoscenze tecniche e specifica esperienza pregressa si è voluto lasciare la responsabilità della nomina al consiglio di amministrazione.

La nomina del Direttore Generale da parte del consiglio di amministrazione potrà essere fatta dallo stesso in via diretta o attraverso l'emissione di un apposito bando di selezione pubblico.

Il decreto delegato modifica, all'art.9, anche l'attuale composizione del collegio sindacale riducendone il numero dagli attuali cinque membri a tre membri compreso il Presidente, di cui almeno due iscritti al Registro previsto dalla Legge 27 ottobre 2004 n.146 e successive modifiche, ed un membro iscritto all'Albo degli Avvocati e Notai della Repubblica di San Marino.

Significative sono anche le modifiche apportate dall'art.11 che introducono un nuovo modello di assunzione del futuro personale dell'Autorità, sulla base di un fabbisogno predefinito delle risorse umane approvato dal consiglio di amministrazione.

Un nuovo modello di contratto collettivo di lavoro Aziendale sarà utilizzato per le future assunzioni del personale tecnico, amministrativo ed ausiliario (lo strumento dell'assunzione con contratto privato era già stata utilizzato nelle ultime due assunzioni del personale tecnico del settore aeronautico, a seguito dell'emissione di un bando di selezione pubblica).

Il personale già in ruolo nella pubblica amministrazione che attualmente svolge il proprio servizio ed è assegnato presso l'Autorità conserva lo stato giuridico e le relative prerogative, con qualifica, livello retributivo ed ogni diritto economico, normativo maturato.

Visti i tempi ristretti richiesti per l'introduzione della nuova organizzazione dell'Autorità, anche per gli audit da parte delle Organizzazioni Internazionali che operano nei settori specifici che ci saranno nei prossimi mesi, all'art. 12 viene stabilito che la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione dovrà essere fatta entro il termine di trenta giorni dalla ratifica del presente decreto delegato.

IL SEGRETARIO DI STATO  
- Marco Gatti -

**REPUBBLICA DI SAN MARINO**

Palazzo Begni – Contrada Omerelli, 31 - 47890 San Marino  
segreteria.finanze@gov.sm - [www.finanze.sm](http://www.finanze.sm)

T +378 (0549) 882 661  
F +378 (0549) 882 244