



**SEGRETERIA DI STATO  
INDUSTRIA ARTIGIANATO  
COMMERCIO E LAVORO**

**RELAZIONE AL DECRETO DELEGATO  
STATUTO DELLA SOCIETA' "TECHNO SCIENCE PARK SAN MARINO - ITALIA".**

L'obiettivo del Governo e delle Segreterie di Stato che ne hanno la Delega, è quello di dare nuove prospettive di sviluppo al Techno Science Park Spa, considerandolo un ecosistema molto importante per il settore economico della Repubblica.

La situazione odierna offre uno scenario molto simile ad un coworking che offre servizi comuni, che non si ritiene essere sufficiente per le potenzialità che può esprimere una realtà di questo genere.

A seguito di diverse analisi e incontri svolti per definire un nuovo percorso di sviluppo si è ritenuto necessario provvedere alla modifica dello Statuto della società TECHNO SCIENCE PARK SAN MARINO - ITALIA S.p.A. per attuare le opportune iniziative indispensabili al raggiungimento del fine perseguito.

Entrando nello specifico, al di là di alcune modifiche di forma, gli interventi più sostanziali riguardano l'inserimento di due novità importanti che ridisegnano l'operatività del Parco stesso.

La prima modifica importante è l'introduzione del "Comitato Operativo di sviluppo e progettazione" disciplinato agli articoli 17 e 18 dello Statuto.

L'Assemblea nomina fino a tre membri del Comitato Operativo di sviluppo e progettazione il quale svolge la funzione di sviluppare e realizzare specifici progetti ritenuti idonei al raggiungimento degli obiettivi sociali; tali progetti vengono appositamente verificati direttamente dall'Assemblea per vigilare sul buon funzionamento del Comitato stesso.

Questo passaggio è estremamente importante per pianificare e programmare tutte le iniziative concrete per il rilancio del TSP, come un collegamento diretto alle imprese esterne che necessitano di ricerche specifiche, partecipare a seminari internazionali per presentare le idee e i progetti delle Start up che ruotano intorno al TSP, oppure ricercare investitori per i progetti meritevoli: attività operative che oggi sono portate avanti in maniera sporadica ma che sono essenziali per lo sviluppo del TSP.

Inoltre, sempre nello Statuto all'articolo 17, comma 9, si introduce un altro principio, ritenuto fondamentale da questo Governo: legare gli emolumenti previsti per i membri del Comitato ai risultati raggiunti e verificati dall'Assemblea.

Nell'articolo 18 vengono poi definiti i compiti di questo nuovo Comitato, nonché i suoi obiettivi e le iniziative necessarie per perseguirli.

Lo stesso Comitato deve, come già anticipato, sottoporre all'Assemblea tutte le proposte per la loro approvazione e per lo stanziamento di un budget utile a realizzarle. Lo Stato dovrà sempre più modificare il suo approccio al finanziamento del TSP: il TSP dovrà essere in grado di provvedere da solo alle sue spese correnti, con i proventi delle attività realizzate, mentre lo Stato dovrà occuparsi di finanziare gli specifici progetti di sviluppo delegati al Comitato Operativo e che possono creare valore aggiunto a tutto il sistema economico del Paese. Da finanziamento ordinario, quindi, a finanziamento finalizzato.

Un'ultima modifica di rilievo è prevista nell'art. 21: si ritiene assolutamente necessario per lo sviluppo del TSP ed il raggiungimento dei suoi obiettivi la creazione di un network di rapporti con altre realtà simili situate in altri Paesi ed a tal fine vengono rese meno rigide le forme di incompatibilità.

Spetterà all'Assemblea valutare se le cariche, rapporti e le partecipazioni in altre realtà siano incompatibili con le cariche ricoperte nel TSP oppure se invece saranno utili per creare questo network di relazioni utili alla crescita dell'Ente.

Tramite l'adozione di questo Decreto Delegato e la creazione del Comitato Operativo di sviluppo e progettazione crediamo di aver attuato alcuni importanti accorgimenti basilari per permettere un maggior sviluppo del TSP, introducendo una struttura di gestione snella, con obiettivi specifici e misurabili e con un compenso a risultato.

In tal modo si cerca il miglior livello di servizi offerti alle Start up e di riflesso un'attrattiva migliore per il TSP stesso.

Il Segretario di Stato  
Andrea Zafferani

*Andrea Zafferani*



**REPUBBLICA DI SAN MARINO**

Contrada del Collegio, 38 - 47890 San Marino  
info.industria@gov.sm - [www.industria.sm](http://www.industria.sm)

T +378 (0549) 885272  
F +378 (0549) 882529