



SEGRETERIA DI STATO
ISTRUZIONE E CULTURA

San Marino, 13 settembre 2013/1713 d.F.R.

Gent.mo Sig.

ANDREA ZAFFERANI

Prot. n. 1487/2013/11B

Spett.le

MOVIMENTO CIVICO 10

e p.c. **Ufficio Segreteria Istituzionale**

LORO SEDI

In allegato alla presente, si trasmette risposta scritta del Segretario di Stato per l'Istruzione e la Cultura, all'interpellanza in merito al numero degli studenti iscritti ai singoli corsi istituzionali dell'Università degli Studi di San Marino, alla data del 31.12.2012.

Con l'occasione porgo i più cordiali saluti.

IL SEGRETARIO DI STATO

Dr. Giuseppe Maria Morganti



REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada Omerelli, 23 47890 San Marino
segreteria.istruzione@gov.sm - www.istruzioneecultura.sm

T +378 (0549) 885595
F +378 (0549) 882301



SEGRETERIA DI STATO
ISTRUZIONE E CULTURA

Risposta all'interpellanza di Civico 10

1 D Quale sia il numero effettivo degli studenti iscritti ai singoli corsi di laurea e corsi post lauream

1 R Il numero degli studenti iscritti a corsi istituzionali dell'Università, alla data del 31/12/2012, risulta essere quello rappresentato analiticamente nella seguente Tabella 1:

DIPARTIMENTI	CORSI DI LAUREA E POST LAUREAM							TOTALI
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E TECNOLOGIA (DET)	Corso di Laurea Disegno Industriale	Corso di Laurea Magistrale Disegno Industriale	Corso di Laurea Ingegneria Civile	Corso di Laurea Magistrale Ingegneria Civile	Corso di Laurea Ingegneria Gestionale	Master 1° Livello Strategia e Pianificazione delle Organizzazioni, degli Eventi e degli Impianti Sportivi	Dottorato di Ricerca Ingegneria Economico Gestionale	TOTALE DET
Isritti	264	19	98	24	22	25	6	458
DIPARTIMENTO DELLA COMUNICAZIONE (DCOM)	Master in Comunicazione, Management e Nuovi Media							TOTALE DCOM
Isritti	37							37
DIPARTIMENTO DI STUDI BIOMEDICI (DB)	Master 1° e 2° Livello Sicurezza e Qualità dell'Alimentazione in Età Evolutiva	Master 2° Livello Medicina Geriatrica	Master 2° Livello Medicina Estetica	Master 2° Livello Chirurgia Estetica				TOTALE DB
Isritti	7	16	13	12				48
DIPARTIMENTO DELLA FORMAZIONE (DF)	Master 2° Livello Neuropsicologia dei Disturbi Specifici dell'Apprendimento – Clinica e Riabilitazione	Campus per l'autonomia nello studio di allievi dislessici	Corso Alta Formazione per Tecnico di Apprendimento	Corso di Alta Formazione Il Teatro come strumento per le professionalità educative				TOTALE DF
Isritti	56	31	30	17				134
DIPARTIMENTO DI STUDI GIURIDICI (DSG)	Master in Criminologia e Psichiatria Forense	Scuola di Specializzazione per le Professioni di Avvocato e Notaio e Dottore Commercialista						TOTALE DSG
Isritti	23	24						47
DIPARTIMENTO DI STUDI STORICI (DSS)	Dottorato di Ricerca Scienze Storiche							TOTALE DSS
Isritti	20							20

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada Omerelli, 23 47890 San Marino
segreteria.istruzione@gov.sm - www.istruzioneecultura.sm

T +378 (0549) 885595
F +378 (0549) 882301



**SEGRETERIA DI STATO
ISTRUZIONE E CULTURA**

Tabella 1 – Iscritti ai Corsi di laurea e post lauream al 31/12/2012

2 D *Quali siano i criteri di assegnazione di incarichi a docenti esterni, sulla base di quali requisiti e come venga valutato il livello didattico degli stessi docenti.*

2 R. La struttura scientifica e didattica dei Corsi di Laurea attivati presso la nostra Università è regolata da apposite Convenzioni stipulate con le Università italiane che con noi concorrono alla realizzazione dei Corsi medesimi. Tali Convenzioni approvate dagli organi accademici delle Università interessate e, nel nostro caso, anche da parte del Congresso di Stato e del Consiglio Grande e Generale, vanno rigorosamente osservate, pena il mancato riconoscimento in Italia del valore legale dei titoli accademici conferiti al termine dei Corsi di studio. Le Convenzioni in oggetto prevedono la costituzione di un Comitato Scientifico misto (composto cioè da docenti delle due Università) che approva i piani di studio ed annualmente designa i Docenti incaricati di gestire i diversi insegnamenti. I criteri dunque di scelta dei Docenti in esame sono essenzialmente costituiti da:

comprovata esperienza scientifica e didattica universitaria nella disciplina da insegnare;

- documentata produzione scientifica relativa alla stessa disciplina;
- per alcuni insegnamenti (peraltro non fondamentali nella struttura dei Corsi di Laurea) che abbiano una rilevante valenza applicativa, il Comitato Scientifico misto ha designato alcuni Docenti che, accanto all'esperienza maturata nella didattica universitaria, potevano vantare una esperienza professionale maturata a livello internazionale.

Per la realizzazione dei Master (anche essi costruiti in partnership con altre Università Italiane) la designazione dei Docenti è altresì prevista da un apposito Comitato Scientifico misto, presieduto di norma da un Docente universitario di ruolo. In questo caso, tuttavia, il numero dei professionisti scelti è ovviamente maggiore ma resta fermo il principio preferenziale della esperienza di insegnamento acquisita in Corsi post-lauream.

Per i Dottorati di Ricerca i docenti impiegati vantano un curriculum accademico di alto profilo e spesso provengono anche da Università europee ed extra-europee.

3 D *In relazione alla domanda di cui sopra, se ed in quali casi negli ultimi 5 anni queste assegnazioni siano avvenute con bando di concorso o invece per chiamata.*

3 R Con l'entrata in vigore in Italia della Legge 240/2010 (cosiddetta "Legge Gelmini") è sorto l'obbligo anche per le Università partner di Università italiane in iniziative scientifiche e didattiche, di contribuire al raggiungimento dei cosiddetti "requisiti minimi di docenza". Il sistema appunto dei "requisiti minimi" prevede che il 50% del totale dei crediti formativi necessari per



**SEGRETERIA DI STATO
ISTRUZIONE E CULTURA**

conseguire una laurea (triennale o magistrale che sia) debba essere relativo ad insegnamenti caratterizzanti il Corso di studio (cioè fondamentali per lo stesso) e che tali insegnamenti vadano affidati solo a Docenti strutturati cioè che abbiano superato un Concorso pubblico. In base a questa disposizione e sempre per garantire il riconoscimento del valore legale del titolo anche in Italia ai nostri studenti, nel corso del triennio accademico 2010-2013 l'Università ha bandito 6 concorsi pubblici per un totale di 13 posti di Ricercatore a tempo determinato, di cui segnatamente 7 sono stati riservati all'area del Disegno Industriale mentre 4 sono stati riservati all'area dell'Ingegneria Civile e 2 all'area dell'Ingegneria Gestionale. Di questi ultimi 2 vincitori, uno è sammarinese.

Per rafforzare infine la nostra struttura di docenza, sempre in relazione agli adempimenti richiesti dalla legislazione italiana, negli ultimi cinque anni altri 2 Docenti sammarinesi hanno superato un concorso pubblico e sono oggi Docenti apprezzati del nostro Ateneo.

Un concorso riservato a docenti di cittadini sammarinesi o residenti in territorio è di imminente realizzazione.

Tutti i concorsi in esame sono stati gestiti da Commissioni costituite da Docenti universitari europei, in prevalenza col titolo di Professori ordinari.

4 D. Se, sempre in relazione alla domanda di cui al punto 2, vengano svolte verifiche su situazioni di potenziali conflitti di interesse fra i docenti selezionati ed il management dell'Università, anche in relazione a situazioni in essere presso altri Atenei.

4 R. Non risultano ad oggi situazioni di conflitto di interessi tra management dell'Università e Docenti selezionati. I Comitati Scientifici sopramenzionati hanno la responsabilità di evitare qualunque conflitto di interesse.

5 D Quali siano i compensi effettivi per i Direttori dei Master svolti dall'Università, indicando tali compensi per ogni singolo direttore e precisando se tali compensi siano aggiuntivi o meno rispetto ai compensi per gli incarichi di insegnamento. Si chiede, se possibile, di comparare tali compensi con quelli usualmente riconosciuti ai direttori dei Master italiani della stessa tipologia

5 R. Per dare una esauriente risposta a questa domanda occorre premettere che con la espressione "Master" si possono intendere anche nel contesto europeo, delle iniziative didattiche molto differenti sia nei contenuti sia nella durata. A parte quindi i Master concepiti come percorsi integrativi o complementari dei Corsi di laurea istituzionali (da noi esiste un solo caso), i Master europei rappresentano iniziative didattiche essenzialmente dedicate al mercato delle professioni. Essi richiedono infatti una forte collaborazione dei corpi professionali, una rilevante attività promozionale ed uno scouting continuo dei portatori di conoscenze professionali di successo

REPUBBLICA DI SAN MARINO



SEGRETERIA DI STATO
ISTRUZIONE E CULTURA

rispetto alle quali l'elemento scientifico-teorico è spesso posto in subordine. Per questi motivi i riferimenti professionali sono spesso costituiti da quei docenti che hanno una documentata fama anche internazionale. Ad esempio, nel caso del nostro Master internazionale in Strategia e Pianificazione degli Eventi e degli Impianti Sportivi, il Direttore è il Dott. Marco Brunelli, oggi Segretario Generale della Lega Calcio italiana e membro della UEFA. Date queste caratteristiche i Master anche in Italia vengono classificati come iniziative accessorie dei Dipartimenti e registrano una contabilità separata. Ciò significa che non fanno parte dei programmi obbligatori e gli stessi Docenti universitari che vi pongono il proprio impegno ricevono un compenso addizionale al proprio stipendio.

È questa la situazione che è stata riprodotta anche nel nostro Ateneo, corredata peraltro da una variante importante e cioè la non attivazione di un Master se i ricavi previsti non coprano almeno i costi della docenza. Fatta questa premessa nella tabella seguente (Tabella 2) sono indicati, come richiesto, i compensi dei Direttori dei Master ed eventuali compensi addizionali dovuti come corrispettivo dello svolgimento di insegnamenti previsti dai nostri corsi di laurea istituzionali.

	DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E TECNOLOGIA (DET)	DIPARTIMENTO DELLA COMUNICAZIONE (DCOM)	DIPARTIMENTO DI STUDI BIOMEDICI (DB)				DIPARTIMENTO DELLA FORMAZIONE (DF)	DIPARTIMENTO DI STUDI GIURIDICI (DSG)
Master	Master 1° Livello Strategia e Pianificazione delle Organizzazioni, degli Eventi e degli Impianti Sportivi	Master in Comunicazione, Management e Nuovi Media	Master 1° e 2° Livello Sicurezza e Qualità dell'Alimentazione in Età Evolutiva	Master 2° Livello Medicina Geriatrica	Master 2° Livello Medicina Estetica	Master 2° Livello Chirurgia Estetica	Master 2° Livello Neuropsicologia dei Disturbi Specifici dell'Apprendimento - Clinica e Riabilitazione	Master in Criminologia e Psichiatria Forense
Direttore	Dott. Marco Brunelli	Prof. Giovanna Cosenza	Dott. Maria Letizia Petroni	Dott. Giancarlo Ghironzi	prof. Nicolò Scuderi	prof. Nicolò Scuderi	Prof. Giacomo Stella	prof. Giancarlo Nivoli
Compenso annuo	€ 17.100,00	€ 24.210,00	€ 3.500,00	€ 5.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ -	€ 14.000,00
Compensi per docenze Master	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO

Tabella 2 – Compensi dei Direttori dei Master per l'anno accademico 2012-2013.

È importante precisare che, tra i Direttori di Master sopracitati, solo la prof.ssa Giovanna Cosenza svolge attività didattica retribuita, svolta però nell'ambito del Corso di Laurea in Disegno Industriale e non del master del quale è direttore.

Infine, sulla base di informazioni assunte presso ASFOR (Associazione Italiana per la Formazione Manageriale), struttura che riunisce gli Enti accademici e non accademici che si occupano di formazione manageriale e che erogano Master, tra cui SDA-Bocconi, CUOA, ISIDA e MIP-Politecnico di Milano, è stato accertato che i compensi dei Direttori di Master variano da un minimo di € 23.000 ad un massimo di € 43.000 annui.

REPUBBLICA DI SAN MARINO

Contrada Omerelli, 23 47890 San Marino
segreteria.istruzione@gov.sm - www.istruzioneecultura.sm

T +378 (0549) 885595
F +378 (0549) 882301



**SEGRETERIA DI STATO
ISTRUZIONE E CULTURA**

6 D. Quanti e quali siano i corsi (di laurea e post lauream) che presentino un attivo tra entrate ed uscite e quanti e quali presentino un passivo.

6 R. La contrapposizione tra entrate e spese dirette specifiche, escluse cioè le spese per investimento e quelle generali di struttura (oneri del personale amministrativo, oneri amministrativi, oneri per organi statutari, altri oneri non direttamente imputabili all'attività didattica specifica) sono rinvenibili nello schema di cui alla Tabella 3 seguente:



**SEGRETERIA DI STATO
ISTRUZIONE E CULTURA**

DIPARTIMENTI	CORSI DI LAUREA E POST LAUREAM					TOTALI
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E TECNOLOGIA (DET)	Corso di Laurea e Corso di Laurea Magistrale Disegno Industriale	Corso di Laurea e Corso di Laurea Magistrale Ingegneria Civile	Corso di Laurea Ingegneria Gestionale	Master 1° Livello Strategia e Pianificazione delle Organizzazioni, degli Eventi e degli Impianti Sportivi	Dottorato di Ricerca Ingegneria Economico Gestionale	TOTALE DET
<i>Entrate</i>	€ 868.585,00	€ 269.191,00	€ 28.750,00	€ 163.603,00	€ 3.720,00	€ 1.333.849,00
<i>Spese</i>	€ 1.156.808,05	€ 490.560,52	€ 12.768,80	€ 182.059,92	€ 86.358,20	€ 1.928.555,49
<i>Saldo</i>	-€ 288.223,05	-€ 221.369,52	€ 15.981,20	-€ 18.456,92	-€ 82.638,20	-€ 594.706,49
DIPARTIMENTO DELLA COMUNICAZIONE (DCOM)	Master in Comunicazione, Management e Nuovi Media					TOTALE DCOM
<i>Entrate</i>	€ 69.990,00					€ 69.990,00
<i>Spese</i>	€ 64.882,50					€ 64.882,50
<i>Saldo</i>	€ 5.107,50					€ 5.107,50
DIPARTIMENTO DI STUDI BIOMEDICI (DB)	Master 1° e 2° Livello Sicurezza e Qualità dell'Alimentazione in Età Evolutiva	Master 2° Livello Medicina Geriatrica	Master 2° Livello Medicina Estetica	Master 2° Livello Chirurgia Estetica		TOTALE DB
<i>Entrate</i>	€ 25.640,00	€ 32.320,00	€ 74.180,00	€ 90.720,00		€ 222.860,00
<i>Spese</i>	€ 21.250,00	€ 29.400,00	€ 53.102,21	€ 53.817,22		€ 157.569,43
<i>Saldo</i>	€ 4.390,00	€ 2.920,00	€ 21.077,79	€ 36.902,78		€ 65.290,57
DIPARTIMENTO DELLA FORMAZIONE (DF)	Master 2° Livello Neuropsicologia dei Disturbi Specifici dell'Apprendimento - Clinica e Riabilitazione	Campus per l'autonomia nello studio di allievi dislessici	Corso Alta Formazione per Tecnico di Apprendimento	Corso di Alta Formazione II Teatro come strumento per le professionalità educative		TOTALE DF
<i>Entrate</i>	€ 24.546,67	€ 20.300,00	€ 43.400,00	€ 22.508,70		€ 110.755,37
<i>Spese</i>	€ 24.500,00	€ 32.916,11	€ 30.000,00	€ 39.652,96		€ 127.069,07
<i>Saldo</i>	€ 46,67	-€ 12.616,11	€ 13.400,00	-€ 17.144,26		-€ 16.313,70
DIPARTIMENTO DI STUDI GIURIDICI (DSG)	Master in Criminologia e Psichiatria Forense	Scuola di Specializzazione per le Professioni di Avvocato e Notaio e Dottore Commercialista				TOTALE DSG
<i>Entrate</i>	€ 41.400,00	€ 36.000,00				€ 77.400,00
<i>Spese</i>	€ 51.977,32	€ 23.897,20				€ 75.874,52
<i>Saldo</i>	-€ 10.577,32	€ 12.102,80				€ 1.525,48
REPUBBLICA DI SAN MARINO						
DIPARTIMENTO DI STUDI STORICI (DSS)	Dottorato di Ricerca Scienze Storiche	San Marino			T +378 (0549) 885595 F +378 (0549) 882301	TOTALE DSS
<i>Entrate</i>	€ 6.820,00					€ 6.820,00
<i>Spese</i>	€ 108.586,08					€ 108.586,08



**SEGRETERIA DI STATO
ISTRUZIONE E CULTURA**

Tabella 3 – Contrapposizione tra entrate e spese dirette specifiche dei Corsi di laurea e post-lauream per l'anno 2012

È utile annotare che i nostri Corsi di laurea istituzionali presentano un costo che è spesso inferiore del 50% ed oltre rispetto agli omologhi corsi italiani. Ciò è essenzialmente dovuto alla circostanza che per la maggior parte degli insegnamenti vengono utilizzati dei Docenti già strutturati presso le Università italiane nostre partner (da queste ricevono infatti stipendio e contributi previdenziali). Dalla Università di San Marino essi ricevono un compenso addizionale pari, nella maggior parte dei casi, a circa € 1.200 per credito formativo.

Diversa appare la situazione dei Master da noi organizzati che peraltro tecnicamente, come già detto, non possono essere definiti sempre come Corsi post lauream. Alcuni di essi, infatti, sono aperti anche a diplomati.

Per completare il quadro dei nostri corsi post-lauream dobbiamo menzionare i 2 dottorati di ricerca (che come noto sono legalmente riconosciuti dallo Stato italiano), che segnatamente afferiscono il Dipartimento di Studi Storici e il Dipartimento di Economia e Tecnologia. Nel primo caso è prevista l'erogazione di 8 borse di studio ogni anno, mentre nel caso del dottorato di ricerca in Ingegneria Gestionale, il ciclo è attivato una volta ogni 3 anni (a differenza della periodicità annuale prevista per il dottorato in Studi Storici) e sono previste 6 borse di studio.

Nella quadro seguente (Tabella 4) vengono evidenziati in numero delle borse di studio erogate ed i relativi valori economici (dati consuntivi al 31/12/2012):

	Dottorato di Ricerca Ingegneria Economico Gestionale	Dottorato di Ricerca Scienze Storiche
<i>N° borse di studio erogate</i>	5	16
<i>Importo unitario annuo</i>	€ 12.000	€ 12.000
<i>Importo totale annuo</i>	€ 60.000	€ 192.000

Tabella 4 – Borse di studio erogate ad allievi dei Dottorati di Ricerca nell'anno 2012.

REPUBBLICA DI SAN MARINO



**SEGRETERIA DI STATO
ISTRUZIONE E CULTURA**

Per il Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale il ciclo che sarebbe dovuto partire con l'anno accademico 2012/2013 non è stato attivato. Ciò al fine di destinare temporaneamente le risorse delle relative borse di studio all'avvio del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale. Riteniamo tuttavia che questo dottorato di ricerca debba essere opportunamente riattivato con il prossimo ciclo, poiché rappresenta per noi un importante elemento di distinzione, anche sul piano scientifico.

La recente relazione dell'ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca), resa nota nel giugno di quest'anno, pone in evidenza, infatti, come l'ingegneria industriale (di cui fa parte l'ingegneria gestionale) è ritenuta uno dei 3 settori nei quali la ricerca scientifica italiana ha raggiunto lo stesso livello di qualità ed importanza dei maggiori Paesi industrializzati.

Ovviamente, anche gli studiosi sammarinesi hanno dato in questa direzione un rilevante contributo.

Per concludere, si evidenzia che, in omaggio agli indirizzi della spending review, è nostro intento eliminare quei corsi post lauream nei quali non si possa pervenire ad un equilibrio strutturale tra entrate e spese dirette, sia fisse che variabili.

7 D. Quanti e quali siano i Dipartimenti che presentino un attivo tra entrate e uscite e quanti e quali presentino un passivo

7 R Nello schema di cui alla Tabella 5 seguente si possono rilevare i saldi della contrapposizione tra entrate e spese dirette specifiche per ogni singolo Dipartimento.



SEGRETERIA DI STATO
ISTRUZIONE E CULTURA

DIPARTIMENTI	Entrate	Spese	Saldo
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E TECNOLOGIA (DET)	€ 1.397.499,00	€ 2.117.982,42	-€ 720.483,42
DIPARTIMENTO DELLA COMUNICAZIONE (DCOM)	€ 73.666,31	€ 114.041,75	-€ 40.375,44
DIPARTIMENTO DI STUDI BIOMEDICI (DB)	€ 222.860,00	€ 197.075,32	€ 25.784,68
DIPARTIMENTO DELLA FORMAZIONE (DF)	€ 183.514,37	€ 327.505,52	-€ 143.991,15
DIPARTIMENTO DI STUDI GIURIDICI (DSG)	€ 92.557,00	€ 159.012,46	-€ 66.455,46
DIPARTIMENTO DI STUDI STORICI (DSS)	€ 25.022,55	€ 309.126,57	-€ 284.104,02

Tabella 5 – Saldi relativi alla contrapposizione tra entrate e spese dirette specifiche di ogni singolo Dipartimento per l'anno 2012.

Evidentemente le risultanze della tabella precedente sono al netto del contributo dello Stato, che serve quindi per ripianare questo tipo di deficit operativo. Per opportuna conoscenza del Consiglio Grande e Generale va segnalato che in Italia e in buona parte dei Paesi Europei, dove l'istruzione universitaria è pubblica o comunque guidata dallo Stato, i Dipartimenti universitari non presentano mai un saldo positivo tra entrate e spese. Lo Stato assegna all'Università un fondo complessivo di circa 3,9 milioni di euro: dalla tabella 5) è semplice ricavare che solo circa 1,35 milioni vengono impiegati effettivamente per le attività didattiche e scientifiche dei dipartimenti, mentre il costo più significativo (circa 2,02 milioni) riguarda il personale amministrativo impiegato in pianta stabile presso l'Ateneo.

8 D Se siano presenti casi in cui con la dizione "Consulenti Scientifici" siano inquadrati docenti che in realtà svolgano altri incarichi, tra cui quello di Direttore (di corso di laurea, post lauream o Dipartimento); se sì, si chiede di conoscere il motivo per cui questo accada e come si intenda intervenire.

8 R. Operano a favore del nostro Ateneo tre Consulenti Scientifici che segnatamente sono il Prof. Luciano Canfora, il Prof. Luigi Guerra e la Prof. Patrizia Violi. Costoro da alcuni anni ormai non hanno alcuna responsabilità di gestione nell'ambito dei Dipartimenti o Corsi universitari (compresi i Dottorati di ricerca) a favore dei quali prestano la propria opera. Tale responsabilità gestionale (derivante, per esempio, dalla firma di atti che comportino la gestione di risorse



**SEGRETERIA DI STATO
ISTRUZIONE E CULTURA**

economiche di qualunque tipo compreso il personale scientifico) è stata da molto tempo avocata dal Rettore. Nell'ipotesi che in futuro si possa procedere alla nomina dei Docenti suddetti in ruoli che comportino la gestione di risorse economiche occorrerà procedere (come previsto dalla Legge Gelmini sopramenzionata) alla stipula di Convenzioni ad hoc con le Università di provenienza dei suddetti. Tali convenzioni potranno disciplinare la attivazione di iniziative accademiche in partnership, come accadrà prossimamente con l'Università di Bologna per l'attivazione congiunta di un corso di laurea triennale in "Digital Media", il cui avvio è previsto per l'anno accademico 2014-2015.

9 D Se il Governo intende chiedere all'Università di produrre, similmente a quanto accade negli altri Atenei, un Report annuale sull'attività svolta dall'Università stessa, in modo da renderla pubblica.

9 R L'attività dell'Università viene ora costantemente monitorata sia sotto il profilo contabile e amministrativo, che sotto quello didattico e scientifico. Ne sono esempio le delibere di governo che ne hanno autorizzato i contratti rendendo pubblici tutti i dati inerenti ai contratti e l'obbligo di pubblicazione di tutte le delibere del Consiglio di Amministrazione. Il governo ha anche richiesto al Rettore e al Cda di intervenire sulla presenza e l'efficacia delle docenze sia in termini di ore di presenza in Repubblica che sul fronte dei risultati scientifici (pubblicazioni). Già ora in allegato al bilancio l'Università fornisce un quadro schematico dell'attività svolta, ma questo non è sufficiente tanto che la riforma che si sta predisponendo prevede una interrelazione fra azione didattica e scientifica e società civile. L'idea di un report analitico annuale che trascenda i risultati economici, viene valutata positivamente anche alla luce del più generale processo di valutazione a cui verrà sottoposto l'Ateneo per ottenerne l'accredito e aderire ai percorsi di riconoscimento dei titoli di studio.

10 D Quali siano le linee su cui intenda muoversi il Governo per lo sviluppo dell'Università.

10 R Alla domanda la Segreteria di Stato ha già risposto in commissione Istruzione depositando un documento intitolato "Linee guida di riforma dell'università". Possiamo dire che tali linee guida sono state ampiamente discusse anche in sede tecnica ed ora trasformate in bozze di articolato che al più presto verranno sottoposte alla valutazione delle forze politiche.

REPUBBLICA DI SAN MARINO



**SEGRETERIA DI STATO
ISTRUZIONE E CULTURA**

11 D Infine, data la recente pubblicazione delle retribuzioni conseguenti ad alcuni contratti in essere nell'Università, si chiede quale valutazione politica dia il Governo sulla congruità di tali retribuzioni rispetto alla situazione economica del Paese.

11 R Anche in tale ambito facciamo riferimento al documento redatto dal Direttore di Dipartimento Istruzione e integralmente pubblicato in allegato alla delibera del Congresso di Stato di approvazione della seconda trince di contratti 2013, linee che il Cda dell'Università sta mettendo in atto nella definizione dei contratti di docenza per l'anno accademico 2013-2014.

IL SEGRETARIO DI STATO
Giuseppe Maria Morganti