



REPUBBLICA DI SAN MARINO
Segreteria di Stato
per gli Affari Esteri, gli Affari Politici,
le Telecomunicazioni e i Trasporti

San Marino, 15 maggio 2012/1711 d.F.R.

Prot. n. 1120/TR1

Ill.mo Consigliere

Claudio Felici

e p.c. **Segreteria Istituzionale**

Loro sedi

Risposta scritta all'interpellanza in merito all'operato del Governo per la riduzione di spesa del trasporto scolastico interno depositata dal Consigliere Iro Belluzzi il 2 maggio 2012, cui si è associato, richiedendo risposta scritta, il Consigliere Claudio Felici.

All'interpellanza in oggetto rispondo quanto segue.

In via preliminare, si deve precisare che l'attuale appalto per i servizi di trasporto scolastico interno scade alla fine del corrente anno scolastico ovvero a giugno 2012. Per brevità non si ripropone in questa occasione quanto già esposto in data 23 agosto 2010 in risposta all'interpellanza presentata sempre dai Consiglieri Belluzzi e Felici.

Allo stato attuale un eventuale appalto svolto con modalità analoghe a quelle precedenti riporterebbe verosimilmente agli stessi problemi degli anni precedenti. Da verifiche e analisi approfondite che sono state effettuate, si correrebbe il rischio di



REPUBBLICA DI SAN MARINO
Segreteria di Stato
per gli Affari Esteri, gli Affari Politici,
le Telecomunicazioni e i Trasporti

non coprire tutti i servizi se non ricorrendo a gruppi già consolidati e definiti col rischio di aumentare le tensioni tra gli operatori e far lievitare ulteriormente i costi.

Il settore richiede interventi strutturali; ripetere pedissequamente le scelte compiute in passato porterebbe alla totale improduttività ed alla impotenza del sistema.

Determinanti, ai fini del raggiungimento degli obiettivi di una maggiore efficienza ed economicità, sono l'istituzione dell'Ufficio Trasporti e la trasformazione dell'A.A.S.S. in S.p.A.; il relativo iter ed i confronti politici sono iniziati da tempo, la conclusione del percorso è alle porte.

In aggiunta a ciò, si deve rimarcare che il parco veicoli del Servizio Trasporti dell'A.A.S.S. non è in grado di garantire tutti i servizi dei trasporti interni anche in ragione dell'obsolescenza di molti di questi; anzi, nel prossimo futuro, in assenza di interventi ed investimenti, i servizi cui potrà far fronte il Servizio Trasporti, sono destinati inevitabilmente a diminuire.

La modifica in atto è sostanziale e darà i maggiori benefici nel medio e lungo termine: si otterrà la tanto auspicata centralizzazione delle competenze per il settore dei trasporti, al momento frammentato e privo di regia, con il coordinamento delle tematiche dei trasporti in capo ad un unico ufficio. Questa trasformazione permetterà di raggiungere risultati ben superiori a quelli che si otterrebbero percorrendo altre vie, tra cui la riproposizione di un appalto con la divisione anacronistica dei servizi e delle mansioni attuali. La modifica strutturale dell'organizzazione dei trasporti richiede coraggio e tempo avendo l'obiettivo, mai tentato sinora, di riorganizzare un settore frammentato, disorganico ed in forte crisi. RHM

I risultati di studi ed analisi approfondite di settore dimostrano che l'obiettivo di riduzione dei costi e di ottimizzazione dei servizi si ottiene non solo con un appalto ben redatto ma, anche, con una ridefinizione e riqualificazione dei servizi pubblici e



REPUBBLICA DI SAN MARINO
Segreteria di Stato
per gli Affari Esteri, gli Affari Politici,
le Telecomunicazioni e i Trasporti

privati in modo da ottimizzare l'utilizzo del personale e dei veicoli raggiungendo le dovute e necessarie sinergie sino ad ora eluse.

Alcuni piccoli passi sono stati già fatti ai fini della riqualificazione dei servizi di trasporto persone: il regolamento NCC del 10 giugno 2010 n° 4 ne è un esempio. Il regolamento così come altre norme elevano i requisiti di sicurezza oltre che incoraggiare l'imprenditoria sana.

Sempre al fine di realizzare la massima economia complessiva dei trasporti ed al fine di migliorare i servizi, la riorganizzazione dei trasporti deve rispondere anche alle nuove esigenze degli studenti che si recano fuori territorio, sia alla luce delle modifiche in atto nella scuola della vicina Italia sia valutando le nuove opportunità che possono generarsi con la ristrutturazione del sistema viario.

In tal senso si stanno rivalutando le esigenze degli studenti e si sta provvedendo a rafforzare i rapporti con le province limitrofe al fine di raggiungere obiettivi condivisi.

In questa fase di transizione, alla luce delle considerazioni esposte, visti gli obiettivi che si vogliono perseguire, si è ritenuto opportuno, ragionevole e razionale:

- a) prolungare di un anno l'attuale appalto scolastico con rinegoziazione delle tariffe;
- b) dare corpo all'Ufficio Trasporti prevedendo così il naturale passaggio di funzioni. Il prolungamento temporale dell'appalto permetterà al nascente Ufficio di disporre di un periodo di rodaggio relativamente all'esercizio delle competenze, ed alla formazione di risorse umane. Consentirà inoltre di disporre di un tempo minimo per compiere approfondimenti specifici, impostare la progettualità e realizzare modelli gestionali.



REPUBBLICA DI SAN MARINO
Segreteria di Stato
per gli Affari Esteri, gli Affari Politici,
le Telecomunicazioni e i Trasporti

Oltre a quanto esposto, si deve considerare che da tre anni a questa parte il costo dei carburanti è salito in modo esponenziale, con conseguente aggravio dei costi. Ad esempio, il prezzo medio italiano al consumo del gasolio nel marzo 2009 era di 1,022 Euro contro i 1,724 Euro di marzo 2012. L'aumento è pari al 69% circa.

Quanto ai costi sostenuti dall'AASS nel triennio 2009/2011 per le riparazioni e le manutenzioni dei propri mezzi, si allegano n. 2 tabelle predisposte dall'AASS stessa.

IL SEGRETARIO DI STATO
(Antonella Mularoni)



AZIENDA AUTONOMA DI STATO
PER I SERVIZI PUBBLICI

Spese sostenute per la manutenzione automezzi AASS

(comprensivi dei costi per carburanti)

Area funzionale	anno 2009	anno 2010	anno 2011
Distribuzione Energia Elettrica	38.918,94	58.264,72	61.229,98
Illuminazione Spazi Pubblici	15.234,16	10.436,07	15.066,13
Servizio Tecnologico, Informatico	29.898,11	25.032,00	31.334,66
Distribuzione Gas Metano	45.577,80	45.386,44	40.491,47
Gestione Acquedotto	44.001,87	18.657,22	25.143,07
Autotrasporti Pubblici	522.486,21	443.028,85	440.706,20
Servizio Funivia	1.309,48	1.415,28	719,07
Officina Riparazioni Automezzi	4.182,78	8.101,65	4.714,28
Servizio Igiene Urbana	330.289,39	289.285,62	211.284,96
Servizio Macello Pubblico	2.296,55	2.183,30	6.105,21
Servizio Gestione Acque Refue	29.626,33	21.408,54	38.095,17
Amministrazione	4.022,11	3.133,10	3.169,83
Telecontrollo	3.767,78	3.088,14	5.343,16
Progettazione	6.165,54	3.839,79	3.565,73

Totale Spesa AASS

1.077.777,05

933.260,72

886.968,92



AZIENDA AUTONOMA DI STATO
PER I SERVIZI PUBBLICI

Spese riparazioni automezzi trasporto pubblico divise per officina

Fornitore	anno 2009	anno 2010	anno 2011
OFF. MECC. RIMINI CAR	11.925,34	3.649,70	8.023,00
OFFICINA MECC. CENTRO DIESEL	2.546,00	2.853,26	5.380,00
CARR NUOVA ARTIGIANA	12.489,30	3.085,74	24.203,00
OFF. MECCANICA EURO DIESEL SERVICES	6.395,32	23.561,65	30.558,23
OFF. MECCANICA F.LLI BENEDETTINI	0,00	9.666,26	0,00
TITAN GOMME	70,00	2.349,00	135,00
GUALANDI GOMME	150,00	308,00	150,00
CARR. MENICUCCI	5.730,38	10.353,40	6.586,00
ELETTRAUTO CESARINI LEONARDO	3.047,20	2.465,50	2.851,70
ELETTRAUTO MANCINI	1.267,09	1.628,74	0,00
OFFICINE MECC. RICCI GROUP	12.369,46	4.082,61	1.291,00
<u>Totali anno</u>	55.990,09	64.003,86	79.177,93